

## **Allegato “4” alla Delibera Assemblea dei Soci n. 4 del 28/12/2020**

### **RELAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2021**

Il contesto in cui ci troviamo ad approvare il bilancio preventivo dell'anno 2021 risente fortemente delle problematiche che stiamo affrontando per contrastare l'emergenza pandemica determinata dal virus Covid-19.

A questo proposito appare opportuno evidenziare che la Lunigiana ha presentato sin dall'inizio del periodo emergenziale dati di diffusione dell'epidemia di particolare entità rispetto ad altri territori, anche regionali; sia i nostri servizi sanitari sia i nostri servizi socio-sanitari e assistenziali, al momento dell'esplosione dell'emergenza erano orientati principalmente al contrasto degli esiti delle patologie croniche degenerative, al contenimento del disagio socio economico e alla tutela delle fragilità. Sul territorio era presente una organizzazione essenziale per la prevenzione delle malattie infettive diffuse come i servizi vaccinali e le attività del dipartimento prevenzione, ma questa epidemia ha creato una situazione difficile e complessa rendendo necessario rimodulare e riadeguare completamente tutti i nostri servizi al fine di contrastare la diffusione del virus.

Sul territorio sono state potenziate le attività di prevenzione e quelle assistenziali specifiche e sono stati rafforzati anche i servizi per effettuare i test diagnostici, con il coinvolgimento degli infermieri dell'assistenza domiciliare integrata.

Inoltre, sono state prese in carico le persone affette da Covid 19, ospiti delle RSA, mediante la gestione diretta di tre RSA riorganizzate in servizi di cure intermedie (setting 3) durante la prima ondata e il supporto ad altre quattro RSA, anche con nostro personale, durante la seconda ondata.

Per la gestione dei pazienti in dimissione ospedaliera e/o che necessitavano di assistenza ulteriore o di ambienti per l'isolamento, sono stati attivati 52 posti letto di cure intermedie presso la struttura Don Gnocchi di Fivizzano e complessivamente 38 posti letto in alberghi sanitari.

Sul versante delle Cure Primarie sono state attivate quattro unità USCA (Unità speciali di Continuità assistenziali) con l'assunzione di 13 medici, per l'assistenza ai pazienti covid positivi, operanti dalle ore 8 alle ore 20 sette giorni su sette sia a domicilio sia a supporto delle RSA.

considerato l'attuale contesto epidemiologico e la presenza di un elevato numero di soggetti ancora suscettibili tra la popolazione, appare necessario mantenere, fino alla risoluzione di questa epidemia, i nuovi servizi attivati per far fronte all'emergenza e anche al fine di individuare e arginare precocemente potenziali nuovi focolai.

Nel 2021 verrà integrato il PIS 2020/2022 con la relativa programmazione annuale (POA). Il Piano integrato di salute (PIS) è lo strumento di programmazione integrata delle politiche sanitarie e sociali a

livello zonale, definisce gli obiettivi di salute e benessere, i relativi standard quantitativi e qualitativi e ne individua le modalità attuative. Il PIS è posto in strettissima connessione con il principale strumento di programmazione sociale (PIZ) definito dall'art.29 della L.R. 41/2005.

L'impegno è quello di favorire il coinvolgimento nell'implementazione del PIS di tutti gli attori interessati sia di tipo istituzionale che dell'associazionismo, tenendo conto del difficile contesto determinato dall'epidemia in corso e della necessità di mettere in atto le misure preventive indicate dalle autorità nazionali e regionali e il piano di vaccinazione anticovid.

Il bilancio di previsione anno 2021 è stato elaborato tenuto conto dell'assegnazione delle risorse degli enti consorziati, delle risorse regionali (sullo storico), della compartecipazione degli utenti al costo dei servizi e dei progetti specifici ai quali partecipiamo.

In particolare la cifra procapite dei comuni, per i servizi socio assistenziali delegati rimane invariata ad € 47,00 pro-capite.

L'obiettivo è il mantenimento della rete di servizi presenti sul territorio della Lunigiana che evidenziano la forte connotazione integrata fra il sociale ed il sanitario, punto di forza della nostra organizzazione che partecipa attivamente alla promozione delle politiche sociali e sanitarie anche attraverso il comitato di partecipazione e la consulta del volontariato.

Per l'anno 2021 la Società della Salute della Lunigiana parteciperà ai seguenti progetti/iniziative:

- progetto di telemedicina a completamento e integrazione dei servizi già offerti dalle Case della Salute e dai Presidi, unitamente alla Zona della Garfagnana, nell'ambito della Strategia nazionale Aree Interne;
- iniziativa Home Care Premium-INPS ex gestione INPDAP che finanzia progetti innovativi e sperimentali di assistenza domiciliare e/o contributi a favore di dipendenti e pensionati pubblici utenti della gestione ex INPDAP; dei loro coniugi conviventi, loro vedovi, loro familiari di 1° grado, genitori o figli, figli minorenni se a carico del titolare del diritto;
- progetto della Vita Indipendente "InAut" nato per consentire alle persone disabili di vivere in casa propria senza ricorrere alle strutture residenze assistite e poter avere condizioni di vita con importanti margini di autonomia e indipendenza;
- Progetto europeo demenze e valorizzazione Centro Demenze Comunità Laboratorio di Vita il cui fine è il sostegno delle persone con una diagnosi di demenza lieve o moderata e delle loro famiglie.
- progetto SIPROIMI (ex SPRAR) con il Ministero dell'Interno per i rifugiati politici e i richiedenti asilo, gestito per la nostra zona dall'ARCI e dalla Coop. Di Vittorio in continuità con gli anni precedenti;
- progetto REI Reddito Inclusione Attiva e fondo povertà misure di contrasto alla povertà che prevedono l'erogazione di un aiuto economico tramite una social card a beneficio delle famiglie in condizioni economiche disagiate e con figli minori o disabili e persone in difficoltà occasionali;
- progetto Reddito di Cittadinanza attivazione PUC;

- progetto Botteghe della Salute;
- progetto Percorsi della Salute;
- potenziamento centri educativi, di aggregazione;
- progetto Emporio Solidale;
- progetto PIPPI e fondo famiglie;
- sperimentazione Infermieri Famiglia nella Casa Salute Gragnola;
- progetto Universo
- Progetto di prevenzione al Gioco D'Azzardo, finanziato dalla Regione Toscana la cui conclusione è stata prorogata al 2021 per l'emergenza Covid-19

A partire dal 01/01/2021 saranno affidate in concessione, per 20 anni, le tre RR.SS.AA aziendali (Fivizzano, Pontremoli, Bagnone) e in affidamento diretto al concessionario la struttura Filo d'Arianna. Tale concessione, comporterà per la SdS Lunigiana, minori introiti quali la compartecipazione alla retta di ricovero di parte sociale, in quanto le rette verranno gestite direttamente dalla Cooperativa Aurora Domus aggiudicataria della gara di appalto.

Nel 2021 gli uffici gare dell'Azienda USL Toscana nord ovest avvieranno le seguenti procedure e gare di appalto:

- gara per la gestione della Comunità Tiziano (Aulla)
- gara per l'affidamento del servizio di facilitatore sociale per utenti con disturbi psichici della Zona Distretto/SdS Lunigiana
- Procedura HCP
- Procedura SIPROIMI ( ex SPRAR)
- gara per l'affidamento dei servizi di assistenza e cura alla persona nei 3 centri semiresidenziali della Zona Distretto della Lunigiana (centro diurno Alzheimer Ugo Bassi Fivizzano, centro diurno Alzheimer Misericordia di Villafranca e centro diurno Alzheimer di Pontremoli).

La SdS conferma la propria partecipazione agli obiettivi Mes tramite gli indicatori e i relativi pesi stabiliti da quest'ultimo, seppur orientati a profili prevalentemente sanitari.

La SdS non ha proprio personale dipendente, non ha patrimonio immobiliare e si avvale dei servizi dell'Asl di riferimento al fine di non duplicare le spese di gestione; a tal fine verrà approvato l'accordo di avvalimento tra la SdS Lunigiana e l'Azienda USL Toscana Nord Ovest.

Il bilancio di previsione, come previsto dalle linee guida regionali, è costituito dalle seguenti tre aree gestionali:

- area gestionale Sanitaria
- area gestionale Sociale
- area gestionale Fondo della Non Autosufficienza.

Nello schema che segue si riepilogano le risorse e le spese che caratterizzano ciascuna area di riferimento.

<b>ANNO 2021</b>	<b>Risorse</b>	<b>Di cui risconti</b>	<b>Spesa</b>
Area Gestionale Sanitario	6.025.417	354.790	6.025.417
Area Gestionale Sociale	4.527.500	695.375	4.527.500
Fondo Non Autosufficienza	1.240.050	0	1.240.050
<b>Totale</b>	<b>11.792.967</b>	<b>1.050.165</b>	<b>11.792.967</b>

Ringrazio tutti gli enti consorziati, lo staff, i collaboratori, tutto il personale che opera presso la Società della Salute e il Collegio dei Revisori per l'impegno profuso e il prezioso supporto in questo difficile e complicato contesto.

Il Direttore SdS Lunigiana f.f.

F.to Dr. Amedeo Baldi