



***Bilancio di Previsione
annuale 2026***

***Bilancio pluriennale
2026-2027- 2028***

NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2026

La presente relazione accompagna il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2026 della Società della Salute della Lunigiana e ne illustra i principali aspetti economico-finanziari, le fonti di finanziamento, la destinazione delle risorse e le linee di indirizzo che guidano la programmazione per l'anno di riferimento.

L'obiettivo del bilancio di previsione è garantire la sostenibilità economica della gestione e assicurare la continuità dei servizi sociali e socio-sanitari erogati nel territorio.

CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Il bilancio è stato redatto nel rispetto della normativa di riferimento per le aziende sanitarie, applicabile anche alle Società della Salute, in particolare:

1. D.Lgs 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
2. Decreto Ministero Salute 24 maggio 2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale.
3. D.Lgs 23 Giugno 2011 n.118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”
4. Principi Contabili OIC (Organismo Italiano di Contabilità);
5. Delibera della Giunta regionale n. 1343 del 20 dicembre 2004 di approvazione delle disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della toscana ;
6. Delibera della Giunta regionale n. 834 del 18/07/2022 “Indirizzi per armonizzare e uniformare la redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle Società della Salute (SdS) in Toscana”
7. Decreto Dirigenziale regionale n. 9600 del 12/05/2023 sulla casistica applicativa dei principi contabili regionali.

L'impostazione dello schema di bilancio è conforme alle indicazioni previste dal D.Lgs. n. 118/2011.

Le linee guida contabili per le SdS, approvate con D.G.R. 1265/2009 e DGRT n. 243/2011, prevedono un unico Bilancio di Previsione, ma che in Nota illustrativa produca tre distinte contabilità separate:

8. Conto Economico dell'attività sanitaria (relativo alle attività socio sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle prestazioni sanitarie a rilevanza sociale individuate dal Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale (PSSIR) esercitate per conto dell'ASL Toscana Nord Ovest).
9. Conto Economico dell'attività sociale (per la gestione e l'organizzazione dei servizi di assistenza sociale esercitate per conto dei Comuni della Zona Lunigiana).
10. Conto Economico del Fondo per la non Autosufficienza (ripartito tra le zone distretto come previsto dalla L.R. 66/2008 e trasferito con vincolo di destinazione alla SdS e gestito con contabilità separata).

Il Consorzio denominato “Società della Salute della Lunigiana” si è costituito ai sensi dell’art. 31 del D.Lgs 18 agosto 2000 n. 267 e del Capo III bis della Legge Regionale Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modifiche ed integrazioni, per l’esercizio associato delle funzioni relative alle attività sanitarie territoriali, sociosanitarie e sociali integrate della zona-distretto della Lunigiana.

E’ costituito dai Comuni di Aulla, Bagnone, Casola in Lunigiana, Comano, Filattiera, Fivizzano, Fosdinovo, Lucciana Nardi, Mulazzo, Podenzana, Pontremoli, Tresana, Villafranca in Lunigiana, Zeri e dall’Azienda USL Toscana Nord Ovest.

I ricavi e costi sono stati determinati applicando la contabilità economica, pertanto, secondo i principi di prudenza e competenza. I dati riportati nel conto economico e nella nota illustrativa sono espressi in euro, senza decimali.

Per le annualità 2027 e 2028, al momento, è difficile riuscire a quantificare l’entità delle voci che compongono il valore di produzione e pertanto si è provveduto a riportare nel Conto Economico i costi sulla base dei ricavi presumibili per tali anni, fermo restando che l’esatta quantificazione degli stessi per le annualità successive avverrà in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione riferito a quelle annualità. Solo per alcune voci è stata riportata una voce di costo o di ricavo pari a zero in quanto legate o a finanziamenti a tantum o a progetti conclusi.

Nella presente nota, quindi, non verranno considerate queste annualità.

DETTAGLIO DELLE SINGOLE VOCI DI BILANCIO

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE:

Le entrate complessive previste per l’anno 2026 ammontano a € **15.707.476** e derivano principalmente da:

- Trasferimenti dai Comuni consorziati per il finanziamento delle attività socio-assistenziali;
- Contributi dell’Azienda USL TNO per i servizi a integrazione sociosanitaria;
- Finanziamenti regionali e statali destinati a specifici progetti e fondi vincolati (es. Fondo Non Autosufficienza, PNRR, ecc.);
- Entrate derivanti da compartecipazione degli utenti ai servizi quali Assistenza Domiciliare, Centri di Socializzazione, Centri Diurni Alzheimer.

Le risorse sono state programmate sulla base dei dati storici, degli impegni già assunti e delle comunicazioni ufficiali pervenute dagli enti finanziatori.

Contributi in C/esercizio Regione Toscana

Al momento della predisposizione del quadro previsionale, mancano ancora indicazioni sui finanziamenti regionali ricorrenti (Fondo non autosufficienza, FNPS, FRAS, ecc.) e, pertanto, si è prevista una sostanziale continuità con gli anni precedenti, basandosi sia sui contributi già oggetto di assegnazione per l'anno 2026, sia sugli utilizzi dei residui dei contributi assegnati negli anni precedenti e non utilizzati che, sulla stima di contributi ricorrenti, ma non ancora formalmente assegnati.

Tipologia	Descrizione	Sanitario	Sociale	FNA
c/esercizio 2026	Progetto IN.AUT annualità 2026 DGR 753/2024	110 000		
c/esercizio 2026	FNPS (stima)		417 008	
c/esercizio 2026	Fondo di Solidarietà interistituzionale (stima)		38 138	
c/esercizio 2026	PRNA 2022 DGR 256/23 Consolidamento e capacitazione degli ambiti territoriali (stima)		80 000	
	DGR 1497/2024 DD 1454/2025 trasporto persone con fragilità		30 725	
	Fondo Dopo di Noi EX dgrt 368/2023		63 822	
c/esercizio 2026	Fondo Non Autosufficienza (stima)			998 969
	TOTALE Contributi c/esercizio 2026	110 000	629 693	998 969
risconto 2025	Progetto CAMELOT DGRT 1200/23	169 794		
risconto 2025	PR FSE+ 2021-2027 progetto IndipendenteMenteDA	470 457		
risconto 2025	Progetto CARE GIVER	6 600		
risconto 2025	Servizi Sociali di sollievo Pronto Badante		155 305	
risconto 2025	Fondo Politiche per la Famiglia 2024		59 858	
risconto 2025	Fondo nazionale politiche sociali 2025		417 008	
risconto 2025	Fondo interistituzionale 2025		38 138	
risconto 2025	FSC Place Lume		497 607	
risconto 2025	POR FSE RENDITER		113 200	
risconto 2025	PRNA 2022 DGR 253/23 Consolidamento e capacitazione degli ambiti territoriale anno 2024		80 000	
risconto 2025	Non autosufficienza grave disabilità DGRT 1186/2 DD 24497/2024			289 744
	TOTALE RISORSE	756 852	1 990 810	1 288 713

Contributi dai Comuni:

Sono costituiti dai conferimenti ordinari per l'attività socio assistenziale delegata. Sono stati calcolati in base alla popolazione residente in ciascun comune consorziato alla data del 31/12/2024 in attesa del dato che verrà comunicato dai singoli comuni alla data del 31/12/2025. Si precisa che i contributi comunali per l'anno 2026 sono stati determinati tenendo conto dell'aumento della quota capitaria approvato con Delibera dell'Assemblea dei Soci n. 13 del 30/09/2025, ovvero quota pro-capite euro 48,00.

Tipologia	Descrizione	Importo Sociale
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Aulla	515.664
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Bagnone	81.072
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Casola Lunigiana	44.544
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Comano	31.968
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Filattiera	104.592
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Fivizzano	338.976
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Fosdinovo	224.400
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Licciana Nardi	229.488
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Mulazzo	110.448
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Podenzana	101.616
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Pontremoli	332.592
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Tresana	92.880
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Villafranca Lunigiana	225.360
c/esercizio 2026	Quota Fondo sociale Comune di Zeri	44.112
TOTALE Contributi c/esercizio 2026		2.477.712

c/esercizio 2026	Contributi in c/esercizio Comuni per minori in struttura	102 478
risconto 2025	Fondo assistenza autonomia disabili comuni Lunigiana	58 282

I contributi in c/esercizio Comuni della Lunigiana, diversi dal Fondo Sociale per le attività delegate, derivano dal riparto dei contributi a sostegno delle spese sostenute per l'affidamento dei minori in forza di provvedimenti dell'Autorità giudiziaria come da deliberazione della Conferenza Stato-Città ed autonomie locali, e dal contributo per il sostegno all'autonomia disabili. Tali servizi rientrano nell'ambito delle funzioni socio-assistenziali delegate alla Società della Salute della Lunigiana.

CONTRIBUTI COMUNI DA VERSARE ANNI PREGRESSI FONDO SOCIALE ATTIVITA' DELEGATE

ANNO	IMPORTO
2021	17.912
2022	220.571
2023	216.576
2024	0
2025	1.145.702
TOTALE	1.600.761

Contributi da Aziende Sanitarie: Azienda USL TOSCANA NORD OVEST

Sono costituiti principalmente dai conferimenti ordinari per le attività ed i servizi socio-sanitari rivolti per la non autosufficienza, la salute mentale, la disabilità grave, la tossicodipendenza. L'importo spettante sarà oggetto di specifica comunicazione tramite PEC da parte della Direzione Aziendale. A tale importo saranno aggiunti i contributi, come il Fondo Non Autosufficienza, Fondo SLA che la Regione Toscana assegna alle AA.SS., da riattribuire alle Zone/SdS laddove costituite.

Tipologia	Descrizione	Importo Sanitario	FNA
c/esercizio 2026	Quota Fondo Socio Sanitario	6 129 377	
	Fondo SLA	19 800	
	TOTALE Contributi	6 149 177	

risconto 2025	Progetto Continuamente Fondi CEART	11 975	
	TOTALE Contributi c/esercizio 2026	6 161 152	

Contributi in c/esercizio da Altri Enti:**Ministero degli Interni**

Tipologia	Descrizione	Sanitario	Sociale
c/esercizio 2026	SAI, Sistema di accoglienza e integrazione		540 784

Progetto SAI (Sistema di Accoglienza e Integrazione), precedentemente noto come SPRAR e poi SIPROIMI è il sistema nazionale italiano dedicato all'accoglienza e all'integrazione di richiedenti asilo, rifugiati e altri migranti vulnerabili, gestito dagli enti locali, che accedono a un fondo nazionale dedicato gestito dal Ministero dell'Interno.

MINISTERO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI

c/esercizio 2026	Contributi ministeriale in favore degli Ambiti territoriali per assunzione Ass. Sociali	109.723
	TOTALE Contributi c/esercizio 2026	109.723
risconto 2025	Fondo Povertà 2021	173.011
risconto 2025	Fondo Povertà 2022	16.071
risconto 2025	Fondo Povertà 2023	215.067
risconto 2025	Fondo Povertà 2024	363.135
risconto 2025	Fondo Povertà 2024	354.065
risconto 2025	PNRR 1.1.1 Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini	62.911
risconto 2025	PNRR 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità (Progetto individualizzato, Abitazione, Lavoro)	171.348
risconto 2025	PNRR 1.1.4 Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali	75.671
risconto 2025	PNRR 1.3.2 Povertà estrema – Stazioni di posta	441.000
	TOTALE	1.872.280

Progetti presentati e finanziati **PNRR Missione 5 Inclusione e Coesione**:

- Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione vulnerabilità famiglie rivolto a famiglie che si trovano a dover fronteggiare situazioni impegnative in cui può risultare difficile e complicato il compito di garantire ai figli un livello di benessere durante il delicato e naturale processo di crescita e sviluppo. Si concretizza nei servizi di assistenza educativa domiciliare, gruppi per genitori e bambini, attività di raccordo tra scuola e servizi, sostegno sociale.
- Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali
Percorsi di supervisione individuale e di gruppo prevalentemente per assistenti sociali e gruppi multidisciplinare.
- Percorsi di autonomia per persone con disabilità Ristrutturazione immobile a Quercia presso Comune di Aulla Attivazione di due appartamenti per realizzazione di progetti di vita indipendente per 12 persone (Filetto + Quercia).
- Stazioni di posta per le persone in condizione di deprivazione materiale, di marginalità anche estrema e senza dimora Realizzazione di due centri di accoglienza (Pontremoli ed Aulla) per presa in carico famiglie fragili in condizioni di povertà. Ristrutturazione di un Immobile presso ex seminario di Pontremoli.

Fondo Povertà: Fondi stanziati per sostegno Reddito di Cittadinanza. Servizio sociale professionale, sportello, PUC e misure per sostegno famiglie con minori 0-3 anni.

Contributo copertura assunzioni assistenti sociali SdS Lunigiana a Tempo Determinato effettuate a partire dal dicembre 2023.

INPS

Tipologia	Descrizione	Sanitario	Sociale
	INPS		
c/esercizio 2026	Progetto Home Care Premium		56.640

Il bando INPS HCP 2025-2028 finanzia progetti di assistenza domiciliare per persone non autosufficienti, dipendenti e pensionati pubblici, e loro familiari. Prevede contributi economici per l'assunzione di assistenti personali e servizi socio-assistenziali integrativi gestiti direttamente da INPS. Con il nuovo bando e regolamento, agli enti territoriali vengono finanziati i costi sostenuti per le attività gestionali, ovvero, il personale dedicato (Ass. Sociali, Amministrativi), in forza alla Cooperativa aggiudicataria dell'appalto.

AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MASSA CARRARA

c/esercizio 2026	Progetto trasporto utenti disabili scuole superiori		38.446
	TOTALE Contributi c/esercizio 2026		38.446

Convenzione tra la Provincia di Massa-Carrara e la SdS Lunigiana per lo svolgimento dei servizi di assistenza per l'autonomia e comunicazione personale e trasporto scolastico degli studenti con disabilità iscritti a Istituti Secondari di Secondo Grado della Zona Lunigiana e residenti nei Comuni della Zona medesima.

- Contributi in c/esercizio da enti privati

c/esercizio 2026 Progetto Inautonomi@ Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara **15.000**

- Contributi in c/esercizio da compartecipazione utenti

Si riferiscono alla stima delle compartecipazioni degli utenti per i servizi resi. La stima dell'importo indicato è stata fatta sul numero degli utenti attualmente in carico e della loro attuale compartecipazione ai servizi di assistenza domiciliare e rette di inserimento presso i Centri Diurni Alzheimer e presso i Centri di Socializzazione presenti sul territorio della Zona/SdS Lunigiana, tutto secondo i criteri stabiliti dal Regolamento del Servizio Sociale approvato con deliberazione Giunta SdS n. 20 del 9.12.2008 e aggiornato con delibera Assemblea dei Soci n. 12 del 12/12/2019 e s.m.i..

Tipologia	Descrizione	Importo
c/esercizio 2026	Compartecipazione retta sociale centri diurni e di socializzazione, assistenza domiciliare.	238.605
	TOTALE Contributi c/esercizio 2026	238.605

Si rimarca che tra i contributi in c/esercizio sono stati inseriti solo alcuni finanziamenti parzialmente o interamente non utilizzati nell'esercizio 2025 riferiti ad azioni già in essere. Il quadro complessivo dell'utilizzo degli accantonamenti relativi ad esercizi precedenti, potrà, come ogni anno, essere definito in maniera più puntuale solo a chiusura dell'esercizio 2025.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Le spese previste per l'esercizio 2026 ammontano a € **15.690.671** e sono articolate secondo le principali aree di intervento:

- Spese per il personale;
- Spese per servizi e interventi socio-assistenziali e socio-sanitari collegati alla gestione di tutte le attività inerenti all'area della disabilità, all'area adulti e anziani, all'area minori, alla gestione diretta delle attività sociosanitarie a rilevanza sanitaria di tipo residenziale e semiresidenziale dei settori anziani, disabili, psichici, della dipendenza, alla gestione del Fondo per la non autosufficienza ultra sessantacinquenni;
- Spese per progetti vincolati e finanziamenti specifici;
- Spese di funzionamento e costi generali.

Si specifica, inoltre, che negli acquisti di servizi non sanitari da pubblico sono compresi i rimborsi per i costi di avvalimento di n. 3 Assistenti sociali e di un Assistente amministrativo.

Costi della produzione	
1) Acquisti servizi sanitari da privato	8 206 717
2) Acquisti servizi a rilevanza sociale da privato	7 171 403
3) Acquisti servizi non sanitari da pubblico	249 550
4) Oneri vari di gestione	63 002
5) Svalutazione crediti	
6) Variazione delle rimanenze	
7) Risconto per interessi moratori	
8) Risconto tipici dell'esercizio	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	15 690 671

Per i dettagli inerenti gli acquisti di servizi da privato e pubblico di parte sanitaria e sociale, si rimanda ai bilanci delle varie aree gestionali (Sanitario, FNA, Sociale), Allegato "2" al presente documento.

Nello schema la specifica degli oneri vari di gestione.

Comprendono gli oneri presunti per le remunerazioni degli organi della SDS quali il collegio sindacale, il consulente fiscale, il consulente Privacy, il consulente legale, il pubblicista dell'ente e le spese generali presunte necessarie allo svolgimento dell'attività amministrativa e per le finalità dell'ente. Stima € **63.002**.

ONERI VARI DI GESTIONE 2025

Descrizione	Importo
Collegio sindacale	10 173
Consulente fiscale	4 148
Pubblicista	7 600
Consulente Privacy	8 882
Consulente Legale SdS	13 200
Rimborso spese e altri oneri di gestione (organizzazione e gestione Agorà della Salute, Pitagorà, GAL.)	6 184
Spese per gestione sito SdS	2 361
Consulenza ESTAR per buste paga tirocini formativi	1 755
Responsabile Servizi di Prevenzione e Protezione dai Rischi	8 700
Totale OG	63 002.00

COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE SDS

La SdS Lunigiana, dal dicembre 2023, ha provveduto ad assumere, attraverso finanziamenti statali dedicati, n. 3 Assistenti Sociali per l'implementazione della presa in carico dei servizi. Nell'anno 2024, sono state, successivamente assunte altre cinque Assistenti Sociali con l'utilizzo dei fondi regionali per la non autosufficienza ed i Fondi Statali Quota Fondo Povertà.

La stima è comprensiva degli oneri aziendali.

Tali costi sono riportati nell'Area Sociale, alla voce "Altri costi sociali diversi"

ONERI PERSONALE SDS 2025

Descrizione	Importo
Sipendi e indennità fisse Ass. Sociale a T.D.	78.928
Oneri a carico Sds T.D. (TFR -CPDEL-INPS-IRAP- Fondo Credito) A.S. T.D.	22.132
Sipendi e indennità fisse A.S. T.I.	131.749
Oneri a carico Sds T.I. (TFR -CPDEL-INPS-IRAP- Fondo Credito) A.S. T.I.	37.276
Fondo 102 contrattazione	13.412
Fondo 103 contrattazione	12.856
TOTALE COSTI PERSONALE	296.352

Personale Amministrativo:

La SdS, nel maggio 2024, attraverso le risorse finanziate dalla Regione Toscana per il progetto "PRONTO BADANTE" quale intervento atto a garantire, attraverso i soggetti del terzo settore, un aiuto alle famiglie e agli anziani nelle emergenze temporanee, diurne e notturne, ha assunto un'unità amministrativa a T.D., a supporto della gestione dell'intervento "Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante".

La stima è comprensiva degli oneri aziendali.

ONERI PERSONALE AMM.VO PROG PRONTO BADANTE

Descrizione	Importo
Stipendi e indennità fisse Amministrativo T.D.	32.978
Oneri a carico Sds (TFR -CPDEL-INPS-IRAP- Fondo Credito)	5.437
Fondo 102 contrattazione	687
Fondo 103 contrattazione	899
TOTALE COSTI PERSONALE AMM.VO	40.000,00

A Ottobre 2025, la SdS Lunigiana, in riferimento al finanziamento regionale RENDITER, ha assunto n. 1 Assistente Amministrativo a T.D., con il ruolo di “figura ponte” che opera in raccordo con gli uffici regionali competenti, al fine di garantire un’azione di supporto qualificato al personale di questa Società della Salute già impegnato nella gestione delle risorse FSE+ a valere sulle attività PAD 3.h.1 e 3.k.7 e fornisca supporto nella realizzazione di iniziative di animazione territoriale, diffusione e comunicazione. La stima è comprensiva degli oneri aziendali. La stima è comprensiva degli oneri aziendali.

ONERI PERSONALE AMM.VO FINANZIAMENTO RENDITER

Descrizione	Importo
Stipendi e indennità fisse Amministrativo T.D.	33.802
Oneri a carico Sds (TFR -CPDEL-INPS-IRAP- Fondo Credito)	5.573
Fondo 102 contrattazione	704
Fondo 103 contrattazione	921
TOTALE COSTI PERSONALE AMM.VO	41.000,00

Svalutazione crediti

Nella fase previsionale non si prevede movimentazione per la suddetta voce.

Infatti, dopo una ricognizione creditoria delle posizioni individuali dei soggetti tenuti alla compartecipazione si è evidenziato che al 31/12/2025 è presente un fondo Svalutazione Crediti dell’importo di € **826.673** sufficiente a coprire il rischio di insolvenza dei crediti dall’anno 2009 all’anno 2024, in una percentuale di rischio, per ciascun anno di riferimento, così come indicato nella Casistica regionale per l’applicazione dei Principi contabili.

In via prudenziale si mantiene inalterato l’importo del fondo svalutazione crediti presente al 31/12/2024, decurtato dell’importo dei crediti inesigibili come comunicato del Responsabile Recupero Crediti ASL TNO come sotto riportato.

	IMPORTO CREDITO DA PRIVATI		FONDO
Anno 2009	44.340,64	100%	44.340,64
Anno 2010	41.554,64	100%	41.554,64
Anno 2011	45.299,45	100%	45.299,45
Anno 2012	41.702,75	100%	41.702,75
Anno 2013	54.740,85	100%	54.740,85
Anno 2014	61.022,35	100%	61.022,35
Anno 2015	46.221,17	100%	46.221,17
Anno 2016	51.879,50	100%	51.879,50
Anno 2017	70.579,23	100%	70.579,23
Anno 2018	106.845,88	100%	106.845,88
Anno 2019	130.491,85	100%	130.491,85
Anno 2020	114.745,55	75%	86.059,16
Anno 2021	29.723,75	50%	14.861,88
Anno 2022	4.974,94	30%	1.492,48
Anno 2023	14.452,90	20%	2.890,58
Anno 2024	31.654,29	10%	3.165,43
Anno 2025	60.160,76	0%	-
	890.229,74		799.982,41
			834.756,74
			8.083,44
			826.673,30

Fondo al 31/12/2025

Fondo al 31/12/2024

Chiusura crediti inesigibili Comunicazione Azienda USL Rec Crediti Prot 2025/0022910/GEN

Saldo FSC anno 2025

Fondo Rischi ed Oneri

Nella fase previsionale non si prevede movimentazione per la suddetta voce, in quanto la capienza del fondo rischi per interessi moratori, presente al 31/12/2024 pari ad € 116.892, ricopre gli eventuali interessi per i ritardi di pagamento, anche in considerazione di quanto specificato nella casistica regionale 2023, che esclude tra il computo l'anno di chiusura.

Di seguito si riporta la tabella relativa al calcolo del Fondo Rischi per Interessi Moratori.

In via prudenziale si mantiene inalterato l'importo del fondo rischi per interessi moratori presente al 31/12/2024.

Anno	Somma - INTERESSI
2022	11.885
2023	139.117
2024	34.912
Totale Risultato	185.914

0,5 92.957 FONDO AL 31/12/2025
116.892 FONDO AL 31/12/2024

-23.935 DIFFERENZA

Il valore del Fondo svalutazione crediti e del fondo interessi moratori, sarà come ogni anno definito in maniera puntuale a chiusura esercizio 2025.

FONDO ACCANTONAMENTI 2027

	SANITARIO	SOCIALE	FNA
Accantonamento FSE Place Lume		321.738	
Accantonamento PRNA 2022 DGR 256/23 Consolidamento e capacitazione degli ambiti territoriali		80.000	
Accantonamento Servizi Sociali di sollievo Pronto Badante		47.650	
Accantonamento POR FSE RENDITER		72.200	
Accantonamento Fondo Povertà 2024		156.800	
Accantonamento Fondo Povertà 2025		354.065	
Accantonamento PR FSE+ 2021-2027 progetto IndipendenteMenteDA	226.842		
TOTALI	226.842	1.032.454	

Aspetti fiscali e adempimenti

Dal punto di vista fiscale, la SdS Lunigiana manterrà la corretta gestione delle:

- ritenute fiscali e previdenziali relative a personale e fornitori;
- certificazioni fiscali annuali (CU e 770);
- adempimenti IVA.

È confermato l'impegno al costante monitoraggio degli adempimenti tributari e contributivi, al fine di evitare sanzioni e garantire piena regolarità amministrativa.

Imposte e Tasse

Si prevedono imposte agli effetti IRAP, per un importo stimato di € 16.805.

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: FORMATO MARCO

DATA FIRMA: 22/12/2025 15:23:40

IMPRONTA: 39623637386435386538363333616238316337366562653532616562343932633338353034373135