

ALLEGATO 4

RELAZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2024

Nell'anno 2024 è stata approvata la programmazione annuale (POA) sulla base delle linee strategiche e degli obiettivi approvati nel PIS 2020/2022. Il Piano integrato di salute (PIS) è lo strumento di programmazione integrata delle politiche sanitarie e sociali a livello zonale, definisce gli obiettivi di salute e benessere, i relativi standard quantitativi e qualitativi e ne individua le modalità attuative. Il PIS è posto in strettissima connessione con il principale strumento di programmazione sociale (PIZ) definito dall'art.29 della L.R. 41/2005.

In particolare la SdS Lunigiana, sulla base della normativa vigente, ha potuto produrre un unico documento che tiene conto dell'integrazione operativa sia sociale che sanitaria favorendo il coinvolgimento di tutti gli attori interessati sia di tipo istituzionale sia dell'associazionismo.

Le azioni programmatiche per l'anno 2024 sono state improntate a mantenere e implementare la rete dei servizi sociali e sanitari avviati negli anni per sostenere le esigenze del territorio lunigianese e consolidare la rete delle Case della Salute. Sono stati mantenuti i servizi nel settore della non autosufficienza, sia per i bisogni assistenziali, semi residenziali e domiciliari ed i servizi di prevenzione al disagio sociale nei settori: anziani, tossicodipendenti, psichici, minori, disabili ed immigrati che ci hanno permesso di sostenere la popolazione in situazioni di bisogno.

Si evidenzia che la Lunigiana è una comunità che dal punto di vista demografico si caratterizza per la presenza di una popolazione sempre più matura ed un indice di vecchiaia superiore a quello provinciale e regionale con un saldo negativo.

E' un territorio che risente del lungo periodo di crisi economica che impatta in maniera importante sulle fasce più deboli della popolazione, costrette a rinegoziare il proprio stile di vita e spesso far ricorso, per chiedere aiuto, ai servizi o alle associazioni di volontariato con le quali abbiamo uno stretto rapporto di collaborazione.

Per tale motivo il Consorzio si è adoperato per attivare e implementare i servizi di assistenza domiciliare grazie ai fondi per la non autosufficienza di provenienza Ministeriale e regionale che garantiscono una programmazione triennale dei servizi .

In particolare nell'anno 2024 la Società della Salute della Lunigiana ha partecipato ai seguenti progetti/ iniziative:

Home Care Premium-INPS ex gestione INPDAP	finanzia progetti innovativi e sperimentali di assistenza domiciliare e/o contributi a favore di dipendenti e pensionati pubblici utenti della gestione ex INPDAP, dei loro coniugi conviventi, loro vedovi, loro familiari di 1° grado, genitori o figli, figli minorenni se a carico del titolare del diritto;
Vita Indipendente “InAut	nato per consentire alle persone disabili di vivere in casa propria senza ricorrere alle strutture residenze assistite e poter avere condizioni di vita con importanti margini di autonomia e indipendenza;
Vita Indipendente” regionale	nato per consentire alle persone disabili di vivere in casa propria senza ricorrere alle strutture residenziali e poter avere condizioni di vita con importanti margini di autonomia e indipendenza.
Progetto europeo demenze e valorizzazione Centro Demenze Comunità Laboratorio di Vita	Per il sostegno delle persone con una diagnosi di demenza lieve o moderata e delle loro famiglie.
Progetto SAI (ex SPRAR)	per i rifugiati politici e i richiedenti asilo, gestito per la nostra zona dall'ARCI e dalla Coop. Di Vittorio in continuità con gli anni precedenti;
Misure di contrasto alla povertà: Assegno di Inclusione (ADI) e Quota Servizi Fondo Povertà	prevedono l'erogazione di un aiuto economico a beneficio delle famiglie in condizioni economiche disagiate quale misura fondamentale di politica attiva del lavoro, di contrasto alla povertà alla disuguaglianza e all'esclusione sociale e
	l'articolazione di un Progetto personalizzato di inclusione sociale e contrasto alla povertà; vengono

	<p>attivati i Livelli Essenziali di Prestazioni Sociali (LEPS) previsti e finanziati dalla normativa e i servizi previsti dalla Quota Servizi Fondo Povertà tra gli altri merita citare la presa in carico del servizio sociale professionale, i tirocini di inclusione sociale, il sostegno socio educativo domiciliare, il sostegno alla genitorialità e mediazione familiare nonché culturale e il pronto intervento sociale ;</p>
“Sostegno alla genitorialità, servizi di mediazione familiare/culturale”	Per sostegno alle famiglie fragili e alla genitorialità, in particolare nei primi mille giorni dei bambini, con una particolare attenzione alle famiglie straniere
Botteghe della Salute in collaborazione con ANCI Toscana	per le attività dei giovani volontari del servizio civile regionale impiegati nel progetto specifico delle Bottega della Salute Mobile della Lunigiana.
Emporio Solidale	finalizzato all’erogazione dei generi di prima necessità alle persone che si trovano in temporanea difficoltà economica.
Programma di intervento P.I.P.P.I. (PNRR)	rivolto a famiglie che si trovano a dover fronteggiare situazioni impegnative in cui può risultare difficile e complicato il compito di garantire ai figli un livello di benessere durante il delicato e naturale processo di crescita e sviluppo. Si concretizza nei servizi di assistenza educativa domiciliare, gruppi per genitori e bambini, attività di raccordo tra scuola e servizi, sostegno sociale.
Cantieri della Salute	IL progetto mira a potenziare il sistema di
	partecipazione dei

	Comitati attraverso sperimentazioni territoriali.
Centro donna	Programma anti violenza a supporto delle attività di aiuto alle donne vittima di violenza
Progetto CAMELOT di cui all'Avviso Interventi di sostegno alle cure domiciliari" PR FSE+ 2021-2027	Finanzia, attraverso l'erogazione di buoni servizio le seguenti prestazioni e servizi: <ul style="list-style-type: none"> • Servizi di continuità assistenziale ospedale territorio • Percorsi per la cura ed il sostegno familiare di persone affette da demenza • Ampliamento del servizio di assistenza familiare • accesso a servizi di carattere socioassistenziale e socio-educativo per minori con disabilità e servizi di sostegno alle loro famiglie
Servizio di pronto intervento sociale	Servizio finanziato dalla Quota servizi Fondo povertà al fine di dare risposta tempestiva e qualificata ai bisogni impellenti dei cittadini, scaturiti in situazioni di particolare emergenza
Progetto Affidò	Il progetto finanziato con i Fondi Famiglia, mira a tutelare e a favorire la responsabilizzazione delle famiglie, promuovere la cultura dell'affido e della vicinanza solidale nonchè rimuovere, laddove è possibile, le cause del disagio e sostenere i genitori a svolgere adeguatamente i propri compiti, al fine di garantire al minore, il diritto di crescere serenamente nella propria famiglia
Progetto Lunicongliatri Progetto LunInsieme di cui all'avviso pubblico "Interventi di	Il progetto ha lo scopo di migliorare l'occupabilità di persone in carico ai servizi socio-sanitari territoriali. Gli interventi finanzieranno iniziative

accompagnamento al lavoro per persone in condizione di fragilità” Programma Fse+2021-2027	locali di inserimento e accompagnamento al lavoro, dando continuità ai progetti già attuati durante la precedente programmazione del Por Fse 2014-2020
--	---

<p>Progetto AGE</p>	<p>Con questo progetto si è realizzato l'evento di restituzione e discussione dei risultati di ricerca intervento "Incontrare il desiderio degli anziani", un ricerca intervento svolta presso i punti di erogazione di Attività Fisica Adattata e alcune associazioni della Lunigiana e presso alcuni centri anziani di Roma. Questo progetto ha visto impegnati, in un lavoro congiunto: i ricercatori che hanno realizzato l'indagine da un lato, i servizi socio-sanitari, il terzo settore, i sindaci, gli assessori del territorio lunigianese, la cittadinanza e gli anziani che hanno preso parte alla rilevazione dall'altro.</p> <p>Le tre giornate di incontri, si sono realizzate nei mesi tra giugno e dicembre 2024, e hanno rappresentato l'occasione per riflettere, in primis con gli anziani e le loro famiglie, sulle questioni emergenti nella ricerca. Al contempo hanno offerto l'occasione a servizi socio-sanitari, terzo settore e politica di discutere congiuntamente su come utilizzare, nel lavoro quotidiano, la conoscenza prodotta, provando a immaginare sviluppi progettuali futuri. Con questo progetto si è realizzato l'evento di restituzione e discussione dei risultati della ricerca-intervento "Incontrare il desiderio degli anziani", una ricerca-intervento</p>	<p>di</p>
	<p>svolta presso i punti di erogazione di Attività Fisica Adattata e alcune associazioni della Lunigiana, nonché presso alcuni centri anziani di Roma.</p> <p>Il progetto ha visto coinvolti, in un lavoro</p>	

	<p>congiunto: i ricercatori che hanno condotto l'indagine, i servizi socio-sanitari, il terzo settore, i sindaci, gli assessori del territorio lunigianese, la cittadinanza e gli anziani che hanno partecipato alla rilevazione. Ha rappresentato un'occasione per riflettere, in primis con gli anziani e le loro famiglie, sulle questioni emerse dalla ricerca. Contestualmente, ha offerto ai servizi sociosanitari, al terzo settore e alla politica l'opportunità di discutere congiuntamente su come utilizzare, nel lavoro quotidiano, le conoscenze prodotte, provando a immaginare sviluppi progettuali futuri. Il progetto proseguirà per il 2025 e 2026.</p>
--	---

Inoltre, la SdS Lunigiana, ha partecipato quale Partner ai seguenti progetti:

<p>Progetto “L’arte del gioco senza farsi male”</p>	<p>Progetto finanziato dal Piano regionale di contrasto al GAP realizza attività di sensibilizzazione sul gioco d’azzardo (prevenzione scolastica, gruppi di sostegno, sportelli di ascolto...)</p>
<p>Progetto Mediazione Alloggiativa</p>	<p>Progetto finanziato dalla Fondazione Carispezia mira al sostegno di persone che vivono una situazione di crisi abitativa e/o lavorativa e che</p>
	<p>necessitano di un supporto per trovare una soluzione al problema. L'azione educativa si sviluppa attraverso colloqui individuali, accompagnamenti, creazione di reti territoriali affinché le persone possano trovare soluzioni al problema abitativo e/o lavorativo</p>

Progetto AGE	
Progetto Relazioni	Il progetto finanziato dalla Fondazione Carispezia mira a creare nuove forme di socializzazione, permettendo a giovani, anziani, disabili e persone in cerca di occupazione di lavorare insieme in un ambiente che fa della socialità la sua elezione: il bar e una piccola bottega in cui vendere i prodotti del territorio Un luogo dove ci si incontra, ci si prende una pausa e si socializza in modo conviviale

Progetti presentati e finanziati PNRR Missione 5 Inclusione e Coesione

Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione vulnerabilità famiglie PNRR M5C2 linea di finanziamento 1.1.1	rivolto a famiglie che si trovano a dover fronteggiare situazioni impegnative in cui può risultare difficile e complicato il compito di garantire ai figli un livello di benessere durante il delicato e naturale processo di crescita e sviluppo. Si concretizza nei servizi di assistenza educativa domiciliare, gruppi per genitori e bambini, attività di raccordo tra scuola e servizi, sostegno sociale.
Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali PNRR M5C2 Linea di finanziamento 1.1.4	Percorsi di supervisione individuale e di gruppo monoprofessionale per Assistenti Sociali e per gruppi multidisciplinari
Percorsi di autonomia per persone con disabilità PNRR M5C2 Linea di Finanziamento 1.2	Ristrutturazione immobile a Quercia presso Comune di Aulla Attivazione di due appartamenti per realizzazione di progetti di vita indipendente per 12 persone (Filetto + Quercia)
Stazioni di posta per le persone in condizione di deprivazione materiale, di marginalità anche estrema e senza dimora	Realizzazione di due centri servizi/stazioni di posta (Pontremoli ed Aulla) per presa in carico famiglie fragili in condizioni di povertà estrema Ristrutturazione di un Immobile presso ex seminario di Pontremoli

PNRR M5C2 Linea di Finanziamento 1.3.2	
---	--

La SdS conferma la propria partecipazione agli obiettivi MES tramite gli indicatori e i relativi pesi stabiliti da quest'ultimo, seppur orientati a profili prevalentemente sanitari.

Dal dicembre 2023 la SDS ha provveduto ad assumere, grazie a finanziamenti statali dedicati (Legge di stabilità 2020), tre assistenti sociali per implementare la presa in carico dei servizi sociali. Nell'anno 2024 si è provveduto ad assumere due persone a tempo indeterminato sul fondi non autosufficienza e tre a tempo determinato sul Fondo povertà La Sds non ha patrimonio immobiliare e si avvale dei servizi dell'Asl di riferimento al fine di non duplicare le spese di gestione; a tal fine è stato sottoscritto l'accordo di avvalimento tra la SdS Lunigiana e l'Azienda USL Toscana Nord Ovest che nell'anno 2025 verrà rivisitato alla luce di nuovi accordi in fase di contrattazione.

Nel 2024 oltre allo specifico prerequisite inerente il rispetto dei vincoli di Bilancio è stata realizzata con la programmazione zonale e consolidata l'esperienza nella gestione del programma per la Non Autosufficienza.

Il Bilancio di esercizio è costituito dalle seguenti tre aree gestionali:

Area gestionale sanitaria, Area gestionale sociale ed Area gestionale fondo non autosufficienza.

Nello schema che segue si riepilogano le risorse e le spese che caratterizzano ciascuna area di riferimento.

	RISORSE	SPESA	RISCONTI
Area gestionale sanitaria	7.898.813	6.514.097	1.384.716
Area gestionale fondo non autosufficienza	2.090.698	1.450.794	639.903

Area gestionale sociale	10.264.571	5.726.951	4.537.620
TOTALE	20.254.082	13.691.843	6.562.239

Dal raffronto dei dati emerge che alla data della chiusura dell'esercizio risultano iscritti risconti passivi pari ad **6.562.239** da riportare nell'esercizio 2025.

In particolare, si specifica quanto segue:

I risconti di parte sanitaria per complessivi **2.024.619** comprendono fondi regionali per progetti a carattere pluriennale, non completamente utilizzati nell'esercizio e nello specifico: Fondo Autismo, Progetto IN.AUT. Indipendenza ed Autonomia, POR FSC CAMELOT, nonché i finanziamenti del Fondo per la non autosufficienza relativi alle gravissime disabilità come specificato in nota integrativa. Rientra nel risconto passivo di parte sanitaria anche la quota aggiuntiva del Fondo Sanitario ASL TNO per i rinnovi contrattuali delle Coop. Sociali aggiudicatarie dei servizi socio-sanitari.

AREA GESTIONALE SOCIALE

Per quanto riguarda il risconto relativo all'area sociale, è derivante per la maggior parte da risorse relative a progetti finalizzati di durata superiore all'anno di competenza, non completamente utilizzati nel periodo e quindi differite agli esercizi successivi come si evince dal seguente prospetto:

DESCRIZIONE	RESIDUO DA RIPORTARE NEL 2025
Fondo Povertà 2020 da riscontare al 2025	150.676
Fondo Povertà 2021 da riscontare al 2025	209.300
Fondo Povertà 2022 da riscontare al 2025	228.821
Fondo Povertà 2023 da riscontare al 2025	384.189
Ministero del Lavoro PNRR Povertà estrema da riscontare al 2025	1.004.381
Ministero del Lavoro PNRR Autonomia disabili da riscontare al 2025	515.314

Ministero del Lavoro PNRR Serv Soc Burn Out da riscontare al 2025	135.839
Ministero del Lavoro PNRR Sostegno famiglie da riscontare al 2025	118.729
Contributo Assunzione Ass. Sociali annualità 2024 da riscontare al 2025	85.643
Progetto SAI (ex SIPROIMI) da riscontare al 2025	71.044
Progetto HCP 2022 I.N.P.S. da riscontare al 2025	28.780
Progetto Relazioni Fondazione CariSpe da riscontare al 2025	11.500
Progetto Relazioni Fondazione Cari Carrara da riscontare al 2025	2.715
Fondi Famiglia Annualità 2022 da riscontare al 2025	24.484
Fondi Famiglia Annualità 2023 da riscontare al 2025	62.084
DD 3449/2024 Progetto Dopo di Noi da riscontare al 2025	63.822
DGRT 308/2020 Progetto Dopo di Noi da riscontare al 2025	1.052
DGRT 539/2022 Progetto Dopo di Noi da riscontare al 2025	6.273
DGR 508/2024 Progetto DOPO DI NOI da riscontare al 2025	62.980
DGR 515 FONDO DOPO DI NOI da riscontare al 2025	24.845
Progetto FSE "LUME" Luninsieme da riscontare al 2025	527.607
DD 6133/2023 DGR 292/2023-INTERVENTO SERVIZI SOCIALI DI SOLLIEVO PRONTO BADANTE da riscontare al 2025	174.396
DGR 256/2023 PRNA 2022-2024 CONSOLIDAMENTO E CAPACITAZIONE DEGLI AMBITI TERRITOR da riscontare al 2025	92.967
PRNA 2022-2024 CONSOLIDAMENTO E CAPACITAZIONE DEGLI AMBITI TERRITOR III Annualità da riscontare al 2025	80.000
FONDO per ASSISTENZA,AUTONOMIA E COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA' COMUNE DI FOSDINOVO da riscontare al 2025	10.171
ASSISTENZA ALL'AUTONIMIA E ALLA COMUNICAZIONE DISABILI COMUNE PODENZANA da riscontare al 2025	2.692
FONDO ASSISTENZA AUTONOMIA SCOLASTICA DISABILI 2023 COMUNE AULLA da riscontare al 2025	13.478

FONDO ASSISTENZA AUTONOMIA SCOLASTICA DISABILI 2024 COMUNE AULLA da riscontare al 2025	22.885
FONDO ASSISTENZA AUTONOMIA SCOLASTICA DISABILI 2024 COMUNE DI CASOLA IN L. da riscontare al 2025	1.876
Rilevazione risconto su contributi di natura sociale anno 2024	419.077

I principali risconti vincolati riguardano:

- Fondo Povertà per il sostegno Reddito di Cittadinanza . Servizio sociale professionale, sportello, PUC e misure per sostegno famiglie con minori 0-3 anni. Si stanno rendicontando gli stanziamenti gradualmente .
- PNRR i cui progetti dovranno essere rendicontati entro giugno 2026.
- Contributo Ministeriale e regionale per la copertura delle assunzioni assistenti sociali SdS(prime assunzioni dicembre 2023).
- Fondi Famiglia importi stanziati e impegnati per attività di promozione progetto affido esostegno alla genitorialità con figure dedicate: educatorie psicologi.
- Dopo di Noi, risorse regionali che finanziano progetto di vita indipendente “Casa Anch’ioPosso”.
- Pronto Badante: risorse regionali per erogazione contributi per cittadini in dimissionidall’ospedale e assunzione di un assistente amministrativo (data assunzione 01/05/2024).
- Risorse impegnate relative a implementazione dei servizi anno scolastico 2024/2025.

AREA GESTIONALE SANITARIA

Relativamente al settore sanitario: sono stati mantenuti i servizi esistenti.

Inoltre, al fine di fornire un’assistenza sempre più vicina ai luoghi di vita dell’utenza in particolare alle persone affette da patologie croniche degenerative sono stati attivati 9 ambulatori infermieristici di prossimità di cui 6 definiti di base, nei presidi distrettuali/case della salute dei territori più interni e 3 Avanzati, nei presidi distrettuali/case della salute più centrali. Questi ambulatori infermieristici di Prossimità operando in stretta connessione funzionale con i MMG e la rete dei servizi, consentono la presa in carico e la gestione ambulatoriale degli assistiti che necessitano di interventi coordinati di assistenza infermieristica, riabilitativa/educativa e di orientamento ai servizi.

Relativamente alla specialistica ambulatoriale si sono mantenuti gli ambulatori nelle varie sedi distrettuali. Nei primi mesi dell'anno 2024 sono stati implementati gli ambulatori di Ginecologia, Pneumologia ed Endocrinologia.

Nell'area delle cure primarie l'assistenza domiciliare continua ad essere uno dei settori strategici e di maggior impegno, diretto a persone con gravi stati clinici, perdita dell'autonomia, non autosufficienti che necessitano di programmi assistenziali costruiti in modo integrato all'interno della rete sociosanitaria; questa attività coinvolge più tipologie di operatori. L'UF Cure Primarie, ha continuato ad operare con l'obiettivo di dare risposte ai problemi di vita di queste persone e delle loro famiglie e di umanizzare il più possibile i servizi sanitari e assistenziali forniti, valorizzando la ricerca di risposte appropriate alla gravità del caso, e sostenendo le risorse personali e le autonomie residue.

Il servizio accreditato ha raggiunto gli standard indicati dalla missione 6 del PNRR (10% della popolazione over 65 aa in assistenza domiciliare).

Relativamente ai MMG nel corso del 2024 vi sono stati pensionamenti prontamente sostituiti

.

La continuità assistenziale risulta invece un problema significativo: la mancanza strutturale di medici di continuità assistenziale comporta spesso la necessità di accorpare sedi degli ambiti territoriali

Nel corso dell'anno 2024 la Centrale Operativa Territoriale ha raggiunto la piena funzionalità

La spesa farmaceutica territoriale nel 2024 ha visto un aumento di spesa di 1,05% e un aumento complessivo del costo medio pro capite pur rimanendo sotto la media aziendale (254,31 vs 354,57)

Nel corso dell'esercizio 2024, dopo la ricognizione delle fatture passive risultanti ancora aperte oltre i termini di scadenza, si è provveduto a calcolare l'ammontare complessivo degli interessi nominalmente fatturabili e considerato l'attuale ammontare del Fondo accantonamento Interessi moratori pari ad € 116.892, non si è provveduto ad accantonare alcuna somma in quanto la capienza dello stesso ricopre gli eventuali interessi per ritardato pagamento anche in considerazione di quanto specificato nella casistica regionale 2023, che esclude tra il computo l'anno di chiusura.

Risulta sempre presente in bilancio la somma di € **114.416** quale risultato della gestione degli esercizi precedenti destinata a riserva per la copertura di eventuali perdite di futuri esercizi.

Il bilancio di esercizio per l'anno 2024 si è chiuso in pareggio.

Gli obiettivi di salute realizzati nell'anno 2024 hanno garantito un livello delle prestazioni e dei servizi sociosanitari più che soddisfacente.

Tutto ciò è stato possibile grazie alla professionalità e all'impegno degli operatori della Società della Salute e a quanti collaborano in modo significativo con il Consorzio.

Si rileva che in sede di assestamento di Bilancio si è provveduto a istituire un fondo crediti a titolo prudenziale in considerazione del credito che la SDS vanta nei confronti del Comune di Villafranca in Lunigiana il cui recupero non è certo e il commissariamento straordinario del marzo 2025 che indica difficoltà gestionali.

Il suddetto fondo potrà essere riesaminato in futuro, eventualmente svalutato o riassorbito se il credito verrà recuperato.

Il Direttore SdS Lunigiana

F.to dott. Marco Formato

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ROBERTO VALETTINI

DATA FIRMA: 08/07/2025 12:20:19

IMPRONTA: 35393562393839373963323732316633623037386463613465386364336161636564313066363963

NOME: FORMATO MARCO

DATA FIRMA: 08/07/2025 12:04:10

IMPRONTA: 39623637386435386538363333616238316337366562653532616562343932633338353034373135