



Società della Salute della Lunigiana

C.F. 90009630451 - P. IVA 05517830484
Piazza della Vittoria, 22 - 54011 AULLA (MS)
Tel. 0187406143 – Fax 0187406137- e-mail: sdslunigiana@usl1.toscana.it
posta elettronica certificata: segreteria@pec.sdslunigiana.it

Bilancio di esercizio 2016

Adottato con Delibera dell'Assemblea dei soci n. 5 del 19/06/2017

Allegati:

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Nota Integrativa

Relazione del Direttore

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
A) Immobilizzazioni			
<i>I. Immateriali</i>			
1) Costi d'impianto ed ampliamento			0
2) Costi di ricerca, di sviluppo			0
3) Diritti di brevetto e utilizzazione di opere ingegno			0
4) Immobilizzazione in corso e acconti			0
5) Altre			0
Totale I	0	0	0
<i>II. Materiali</i>			
1) Terreni			0
2) Fabbricati	0	0	0
a) Disponibili			0
b) Non Disponibili			0
c) Destinati alla Vendita			0
3) Impianti e Macchinari			0
4) Attrezzature Sanitarie e Scientifiche			0
5) Mobili e Arredi			0
6) Automezzi			0
7) Altri Beni			0
8) Immobilizzazioni in corso e acconti			0
Totale II	0	0	0
<i>III. Finanziarie</i>			
1) Crediti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
2) Titoli			0
Totale III	0	0	0
Totale Immobilizzazioni			
	0	0	0
B) Attivo Circolante			
<i>I. Rimanenze</i>			
1) Sanitarie			0
2) Non Sanitarie			0
Totale I	0	0	0
<i>II. Crediti</i>			
1) da Regione o Provincia Autonoma	1.534.729	1.369.742	164.987
- entro 12 mesi	1.534.729	1.369.742	164.987
- oltre 12 mesi			0
2) da Comuni	2.000.183	1.907.949	92.234
- entro 12 mesi	2.000.183	1.907.949	92.234

- oltre 12 mesi			0
3) da Aziende Sanitarie Pubbliche : ASL 1 di Massa C.	1.658.350	1.295.804	362.546
- entro 12 mesi	1.658.350	1.295.804	362.546
- oltre 12 mesi			0
4) ARPAT	0	0	0
- entro 12 mesi	0	0	0
- oltre 12 mesi	0	0	0
5) da Erario	0	1.021	-1.021
- entro 12 mesi	0	1.021	-1.021
- oltre 12 mesi			0
6) Verso Altri	359.775	367.470	-7.695
- entro 12 mesi	359.775	367.470	-7.695
- oltre 12 mesi			0
Totale II	5.553.037	4.941.985	611.052
<i>III. Attività che non costituiscono immobilizzazioni</i>			0
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			0
2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0
Totale III	0	0	0
<i>IV. Disponibilità Liquide</i>			0
1) Cassa	612	1.005	-393
2) Istituto Cassiere	998.171	1.428.416	-430.245
3) C/c Postale	236.829	152.124	84.706
Totale IV	1.235.612	1.581.544	-345.931
Totale Attivo Circolante	6.788.649	6.523.528	265.121
C) Ratei e Risconti Attivi			
1) Ratei		0	0
2) Risconti			0
Totale Ratei e Risconti Attivi	0	0	0
TOTALE ATTIVO	6.788.649	6.523.528	265.121
Conti d'ordine			
I) Canoni leasing ancora da pagare			0
II) Depositi cauzionali	0	0	0
1) Beni in comodato			0
2) Altri depositi cauzionali			0
III) Altri conti d'ordine	0	0	0
TOTALE CONTI D'ORDINE	0	0	0

PASSIVO	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
A) Patrimonio Netto			
I. Finanziamenti per investimenti			0
II. Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			0
III. Fondo di dotazione			0
IV. Versamenti per ripiano perdite			0
V) Utili (perdite) portate a nuovo	114.416	114.416	0
1) Riserve	114.416	114.416	0
a) Riserve da rivalutazioni			0
b) Riserve da plusvalenze da reinvestire*			0
c) Altre riserve	114.416	114.416	0
2) Utili (perdite) portate a nuovo			0
VI. Utile o perdita d'esercizio	0	0	0
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	114.416	114.416	0
B) Fondi per rischi e oneri			
I) Fondi per imposte, anche differite	0	0	0
II) Fondi per rischi	0		0
1) Fondi interessi moratori	58.005	37.275	20.730
III) Altri fondi per oneri e spese	0	0	0
1) Fondi integrativi pensione			0
2) Fondo rinnovi contrattuali			0
3) Altri fondi per oneri e spese			0
<i>Totale Fondi Rischi Oneri</i>	58.005	37.275	20.730
C) Trattamento fine rapporto			
I) Fondo per premi operosità			0
II) Fondo per trattamento fine rapporto dipendenti			0
<i>Totale Trattamento Fine Rapporto</i>	0	0	0
D) Debiti			
1) Mutui	0	0	0
- entro 12 mesi			0
- oltre 12 mesi			0
2) Stato, Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
- entro 12 mesi			0
- oltre 12 mesi			0
3) Comuni	20.146	20.000	146
- entro 12 mesi	20.146	20.000	146

- oltre 12 mesi			0
4) Aziende Sanitarie Pubbliche:	749.037	419.321	329.716
- entro 12 mesi	749.037	419.321	329.716
- oltre 12 mesi			0
5) ARPAT	0	0	0
- entro 12 mesi			0
- oltre 12 mesi			0
6) Fornitori	4.435.392	5.172.793	-737.401
- entro 12 mesi	4.435.392	5.172.793	-737.401
- oltre 12 mesi			0
7) Debiti verso Istituto Cassiere	0	0	0
- entro 12 mesi			0
- oltre 12 mesi			0
8) Debiti Tributarî	39.649	26.041	13.608
- entro 12 mesi	39.649	26.041	13.608
- oltre 12 mesi			0
9) Debiti verso Ist. di previdenza, assist. e sicurezza soc.	447	496	-49
- entro 12 mesi	447	496	-49
- oltre 12 mesi			0
10) Altri Debiti	10.304	10.057	248
- entro 12 mesi	10.304	10.057	248
- oltre 12 mesi			0
Totale Debiti	5.254.974	5.648.708	-393.733
E) Ratei e Risconti passivi			
1) Ratei			0
2) Risconti	1.361.253	723.130	638.123
Totale Ratei e Risconti	1.361.253	723.130	638.123
TOTALE PASSIVO	6.788.649	6.523.528	265.121
Conti d'ordine			
I) Canoni leasing ancora da pagare			0
II) Depositi cauzionali	0	0	0
1) Beni in comodato			0
2) Altri depositi cauzionali			0
III) Altri conti d'ordine	0	0	0
TOTALE CONTI D'ORDINE	0	0	0

CONTO ECONOMICO

	31/12/2016	31/12/2015	Variazio-
A) Valore della Produzione			
1) Contributi in c/esercizio	10.276.496	10.662.281	-385.
2) Proventi e ricavi diversi	1.425	2	1.
3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche			
4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	922.364	944.733	-22.
5) Costi Capitalizzati			
Totale Valore della Produzione	11.200.284	11.607.015	-406.
B) Costi della Produzione			
1) Acquisti di beni	0	0	
a) Beni sanitari			
b) Beni non sanitari			
2) Acquisti di servizi	11.078.727	11.311.979	-233.
a) Acquisti servizi rilevanza sanitaria	6.885.328	6.822.746	62.
a.1) da pubblico	0	0	
a.2) da privato	6.885.328	6.822.746	62.
b) Acquisti servizi rilevanza sociale	4.193.399	4.489.233	-295.
b.1) da pubblico	0	1.200	-1.
b.2) da privato	4.193.399	4.488.033	-294.
c) Acquisti servizi non sanitari		0	
c.1) da pubblico		0	
c.2) da privato			
3) Manutenzioni e riparazioni	0	0	
4) Godimento beni di terzi	0	0	
5) Personale Sanitario			
6) Personale Professione			
7) Personale Tecnico			
8) Personale Amministrativo			
Totale costo del personale	0	0	
9) Oneri vari di gestione	79.495	105.156	-25.
10) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	0	
11) Ammortamenti dei fabbricati	0	0	
a) ammortamento fabbricati non strumentali (Disponibili)	0	0	
b) ammortamento fabbricati strumentali (Indisponibili)	0	0	
12) Ammortamento delle altre Immobilizzazioni Materiali	0	0	
a) Ammortamento impianti e macchinari	0	0	
b) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	
c) Ammortamento mobili ed arredi	0	0	
d) Ammortamento automezzi	0	0	
e) Ammortamento altre immobilizzazioni	0	0	
Totale Ammortamenti	0	0	
13) Svalutazione dei crediti	0	150.445	-150.

14) Variazioni delle rimanenze	0	0	
a) Sanitarie	0	0	
b) Non Sanitarie	0	0	
15) Accantonamenti tipici dell'esercizio	20.730	16.965	3.
Totale Costi della Produzione	11.178.952	11.584.545	-405.
Differenza tra Valore e Costi della Produzione	21.332	22.469	-1.

C) Proventi e oneri finanziari			
1) Interessi attivi	1.781	1.917	-136
2) Altri proventi			0
3) Interessi passivi	15.369	25.916	-10.547
4) Altri oneri	155	0	155
Totale Proventi e Oneri Finanziari	-13.743	-23.999	10.256
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
1) Rivalutazioni	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0
Totale Rettifiche di Valore di attività Finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari			
1) Proventi straordinari	7.428	2.149	5.279
A) Plusvalenze	0	0	0
B) Altri proventi straordinari	7.428	2.149	5.279
1) proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0
2) sopravvenienze attive		0	0
3) insussistenze attive	7.428	2.149	5.279
4) altri proventi straordinari	0		0
2) Oneri straordinari	15.018	621	14.397
A) Minusvalenze	0	0	0
B) Altri oneri straordinari	15.018	621	14.397
1) oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0
2) oneri da cause civili	0	0	0
3) sopravvenienze passive	2.495	373	2.122
4) insussistenze passive	12.523	248	12.275
5) altri oneri straordinari	0		0
			0
Totale Proventi e Oneri straordinari	-7.589	1.529	-9.118
Risultato Prima delle Imposte	0	0	0
Imposte e tasse			
1) IRAP	0		0
2) IRES	0	0	0
3) ACCANTONAMENTO A FONDO IMPOSTE	0	0	0
Totale imposte e tasse	0	0	0
Utile (Perdita) dell'esercizio	0	0	0

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2016

PREMESSA

La Società della Salute della Lunigiana è stata costituita, in forma di Consorzio pubblico, ai sensi della legge regionale 40/2005 e s.m.i.

Nell'anno 2016 la Società della Salute della Lunigiana ha gestito, per i soggetti aderenti, le attività di parte sociale per interventi e servizi relativi a minori, adulti, anziani, disabili e attività socio sanitaria per gli interventi e servizi relativi ad anziani non autosufficienti, psichici, disabili gravi, tossicodipendenti.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2016 è stato redatto secondo gli schemi di Stato patrimoniale e Conto economico conformi alla deliberazione G.R.T. n. 962 del 17/12/2007, in ottemperanza a quanto disposto dal D.M. 11 febbraio 2002. Per quanto riguarda i principi contabili seguiti per la formazione del bilancio, è stato fatto riferimento ai principi contabili della Regione Toscana integrati dalle linee guida di cui alle deliberazioni G.R.T. n. 1265 del 28/12/2009 e n. 243 del 11/04/2011 e dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità per quanto non disposto. La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio. Si precisa che tutti gli importi sono espressi in unità di Euro.

Le linee guida contabili per le SdS, approvate con D.G.R. 1265/2009, prevedono un unico Bilancio Preventivo e d'Esercizio, ma che in Nota integrativa produca tre distinte contabilità separate:

1. Conto Economico dell'attività sanitaria (relativo alle attività socio sanitarie esercitate per conto dell'ASL Toscana Nord Ovest, servizio territoriale Zona Lunigiana).
2. Conto Economico dell'attività sociale (relativo alle attività sociali esercitate per conto dei Comuni della Zona Lunigiana).
3. Conto Economico del Fondo per la non Autosufficienza (relativo alle attività stabilite dalla legge regionale Toscana 66/2008).

CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta in ossequio ai criteri generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio della competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono:

POSTA DI BILANCIO	CRITERIO DI VALUTAZIONE
Immobilizzazioni	Non sono presenti immobilizzazioni al 31/12/2016.
Rimanenze	Non sono presenti rimanenze al 31/12/2016.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante riduzione del loro valore nominale con apposito fondo al fine di tenere conto dei rischi di inesigibilità. Tale minor valore non viene mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio Netto	La società al 31/12/2016 non ha patrimonio netto.
Fondi per rischi e oneri	Al 31/12/2016 sono presenti fondi per rischi ed oneri relativo a eventuali interessi moratori
Trattamento fine rapporto	Non è presente il fondo T.F.R. al 31/12/2016.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	I ricavi ed i costi sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Le imposte di esercizio sono state calcolate sulla base delle norme e delle aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Non vi sono impegni o garanzie che devono essere indicati nei Conti d'ordine.
Criteri di rettifica	Non sono state eseguite rettifiche di valore né in forma di rivalutazione né in forma di svalutazione di componenti lo stato patrimoniale aziendale.

La Società della Salute della Lunigiana nell'esercizio 2016 non ha proprio personale dipendente.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

@N000001@N000001End

A) IMMOBILIZZAZIONI

I beni immobili e gli altri beni, funzionali allo svolgimento delle attività della Società della Salute della Lunigiana, sono concessi in uso gratuito dall'Azienda USL Toscana Nord Ovest e dai Comuni della Lunigiana alla Società della Salute medesima.

Nell'anno 2016 non risulta quindi iscritto nello Stato Patrimoniale alcun tipo di immobilizzazioni di proprietà della Società della Salute della Lunigiana.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
0	0	0

Non sono presenti rimanenze al termine dell'esercizio.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
5.553.037	4.941.985	611.052

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso Regione	1.534.729	0	0	1.534.729
Verso Comuni	2.000.183	0	0	2.000.183
Verso ASL Toscana Nord Ovest	1.658.350	0	0	1.658.350
Verso Aziende Sanitarie pubbliche altre Regioni	0	0	0	0
Verso Erario	0	0	0	0

Verso altri compartecipazione utenti	854.359	0	0	854.359
Verso Altri	0	0	0	0
Verso Enti previdenziali	0	0	0	0
Fondo svalutazione crediti	-494.584	0	0	-494.584
Totale	5.553.037	0	0	5.553.037

Crediti verso Regione Toscana:

Di seguito si espone l'elenco analitico dei crediti verso la Regione Toscana.

Descrizione	Importo	Incasso	Saldo
Saldo Apertura FNA G.R.T 287/2010	414	0	414
Saldo Apertura residuo care giver pari opportunità DGR 700/2011	61	0	61
Saldo Apertura Progetto Musica in rete D.R.T. n. 90/2010	23.500	23.500	0
Saldo Apertura G.R. 894/2011 FNA Novembre/Dicembre 2011	1.683		1.683
Saldo Apertura Delibera G.R. 466/2010 assistente familiare	335		335
Saldo Apertura Vita indipendente Delibera G.R. n. 146/2012	2	2	0
Saldo Apertura FNA 2012 1° semestre D.G.R.T. 462/2012 inferiore 65 anni	2	2	0
Saldo Apertura FNA 2012 2° semestre D.G.R.T. 738/2012	4	4	0
Saldo Apertura FNA 2012 2° semestre D.G.R.T. 738/2012 inferiore 65 anni	2	2	0
Saldo Apertura DGR 68/2013 progetto vita indipendente anno 2013	2	2	0
Saldo Apertura DGR 309/13 FNA 2013 persone non autosuff. Inferiori a 65 anni	4	4	0
Saldo Apertura Integrazione progetto vita indipendente anno 2013 DGR 672/2013	2	2	0
Saldo Apertura DGR 1028/2013 FNA risorse aggiuntive anno 2013	2	2	0
Saldo Apertura DD 4879/2013 interventi a favore di famiglie numerose	2	2	0
Saldo Apertura FNA Persone non autosufficienti inferiori a 65 anni L.R. 66/2008 DGRT 444/14	2	2	0
Saldo Apertura PISR 2007/2010 - Attuazione per il 2014 DGR 960/2014	290.761	290.761	0
Saldo Apertura DGR 1152/2014 - Vita Indipendente primo semestre 2015	2	2	0
Saldo Apertura DGR 323/2015 - DD 2349/2015 FNA anno 2015	382.973	0	382.973
Saldo Apertura DGR 323/15 - DD 2350/2015 FNA anno 2015 assistiti inferiori a 65 anni	21.704	0	21.704
Saldo Apertura DGR 459/2015 - Vita Indipendente secondo semestre 2015	122.169	122.169	0
Saldo Apertura DD6623/2014 DGRT 1250/2014 Servizi innovativi disabilità	60.594	60.594	0
Saldo Apertura DD 3715/2015 Fondo di solidarietà interistituzionale	23.021	20.571	2.450
Saldo Apertura DGRT 1024/2015 Fondo regionale politiche sociali	442.500	442.500	0
Progetto Vita Indipendente anno 2016 DGR 1329/2015	194.893	116.936	77.957
Fondo non autosufficienza DGR 110/2016	960.724	576.435	384.290
Fondo non autosufficienza Gravissime disabilità DGR 342/2016 - DD 3775/2016	138.819	111.055	27.764
Fondo non autosufficienza under 65 DGR 366/2016	41.332	24.799	16.533
Progetto Icaro Big Yung Band	20.000	20.000	0
Fondo regionale assistenza sociale DGR 1134/2016	360.175		360.175
Fondo di solidarietà interistituzionale anno 2015 dgr 1316/15 DD 11841/2016	33.651	0	33.651

Fondo di solidarietà interistituzionale anno 2016 DGR 1134/2016 DD14979/2016	25.235		25.235
POR FSE Servizio di accompagnamento disabili	191.806		191.806
Progetto Centri Antiviolenza DD 14317/2016	7.698		7.698
TOTALE	3.344.076	1.809.346	1.534.729

Crediti verso comuni:

Di seguito si espone l'elenco analitico dei crediti verso Comuni

Descrizione	Importo	Incasso	Saldo
Saldo Apertura Fondo sociale comune di Bagnone anno 2012	10	10	0
Saldo Apertura Fondo sociale comune di Villafranca anni 2011 e 2012	81.007	81.007	0
Saldo Apertura Fondo sociale anno 2013 comune di Bagnone	5	5	0
Saldo Apertura Fondo sociale anno 2013 comune di Licciana Nardi	6.105	6.105	0
Saldo Apertura Fondo sociale anno 2013 comune di Tresana	16	16	0
Saldo Apertura Fondo sociale anno 2013 comune di Villafranca Lunigiana	219.150	218.475	675
Saldo Apertura Fondo sociale Anno 2014 Comune di Bagnone	84.285	84.285	0
Saldo Apertura Fondo sociale Anno 2014 Comune di Casola Lunigiana	44.865	44.865	0
Saldo Apertura Fondo sociale Anno 2014 Comune di Mulazzo	83.085	83.085	0
Saldo Apertura Fondo sociale Anno 2014 Comune di Tresana	3	3	0
Saldo Apertura Fondo sociale Anno 2014 Comune di Villafranca Lunigiana	217.395	217.395	0
Saldo Apertura Fondo sociale Anno 2014 Comune di Zeri	18	18	0
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Aulla	169.860	169.860	0
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Bagnone	84.870	0	84.870
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Casola Lunigiana	44.955	0	44.955
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Comano	33.525	0	33.525
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Filattiera	35.295	35.295	0
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Fosdinovo	44.181	44.181	0
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Licciana Nardi	152.750	52.750	100.000
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Mulazzo	111.600	74.400	37.200
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Podenzana	33.000	33.000	0
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Pontremoli	167.963	167.963	0
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Tresana	63.555	63.555	0
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Villafranca Lunigiana	217.440	80.000	137.440
Saldo Apertura Quota Fondo sociale Anno 2015 Comune di Zeri	2	2	0
TOTALE FONDO COMUNI SDS	1.894.937	1.456.273	438.665
Saldo Apertura Quota compartecipazione rette sociali utenti Comune di Carrara	4.312	0	4.312
Saldo Apertura Quota compartecipazione ass. scolastica Comune di Pontremoli	3.538	0	3.538
Saldo Apertura Quota compartecipazione assistenza scolastica Comune di Prato	5.161	3.220	1.940
TOTALE	1.907.947	1.459.493	448.456
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Aulla	529.361	441.134	88.227
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Bagnone	88.689	0	88.689
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Casola Lunigiana	46.436	0	46.436
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Comano	33.511	0	33.511
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Filattiera	109.557	56.778	52.779
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Fivizzano	372.475	248.317	124.158
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Fosdinovo	208.581	146.598	61.983
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Licciana Nardi	232.650	0	232.650

Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Mulazzo	113.928	0	113.928
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Podenzana	102.460	34.151	68.309
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Pontremoli	346.343	86.586	259.757
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Tresana	96.068	0	96.068
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Villafranca Lunigiana	224.190	0	224.190
Quota Fondo sociale Anno 2016 Comune di Zeri	51.700	0	51.700
TOTALE FONDO COMUNI SDS	2.555.949	1.013.564	1.542.385
Quota compartecipazione rette sociali utenti Comune di Carrara	6.066	0	6.066
Quota compartecipazione assistenza scolastica Comune di Prato	3.277	0	3.277
TOTALE	4.473.240	2.473.057	2.000.183

Crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche: Azienda USL TOSCANA NORD OVEST

Di seguito si espone l'elenco analitico dei crediti verso l'Azienda USL Toscana Nord Ovest

Descrizione	Importo	Incasso	Saldo
Saldo Apertura fatture Raymond erroneamente versate su conto ASL	1.550	0	1.550
Saldo Apertura Quote sanitarie aggiuntive anno 2013 dgrt 307/2013 – delibera ASL 196/13	267.355	267.355	0
Saldo Apertura Quota SLA acconto 2013	12.000	12.000	0
Saldo Apertura Quota SLA – anno 2013 delibera ASL 371/2013	28.500	28.500	0
Saldo Apertura Implementazione cure intermedie DGRT 431/2013	37.201	37.201	0
Saldo Apertura Assistenza domiciliare malati di SLA DGR 819/14 – Del. ASL 174/14	15.000	15.000	0
Saldo Apertura Quote aggiuntive RSA anno 2014 DGR 443/14 – Del. ASL 264/14	267.355	267.355	0
Saldo Apertura Assistenza domiciliare malati di SLA seconda quota DGR 723/14 -Del. ASL 434/14	36.539	36.539	0
Saldo Apertura Quota socio sanitaria/cure intermedie anno 2015	319.594	319.594	0
Saldo Apertura DGR 706/2013-Assistenza domiciliare integrata delibera ASL 120/2015	11.000	3.299	7.701
Saldo Apertura Quote aggiuntive RSA anno 2015	267.355		267.355
Saldo Apertura DD RT 4592/2014 Percorso dimissioni OPG	32.355		32.355
Quota socio sanitaria anno 2016	5.462.231	4.399.997	1.062.234
Quota Assistenza domiciliare malati di SLA anno 2016	19.800		19.800
Quote aggiuntive RSA anno 2016	267.355		267.355
TOTALE	7.045.190	5.386.840	1.658.350

Altri Crediti

Di seguito si espone l'elenco analitico

Descrizione	Importo	Incasso	Saldo
Saldo Apertura crediti pregressi per servizi resi ante 2016	768.803	264.592	504.211
apertura inps	91.126	91.126	0
prefettura	1.710	1.710	0
inail	414	414	0
Fatture emesse per Compartecipazione anno 2016	975.846	720.209	255.637
Altri crediti (Interessi bancari e postali)	1.781	1.448	333
Crediti vs. INAIL per acconti versati	521	32	488
Abbuoni su fatture attive	0	3.519	-3.519

Crediti verso INPS progetto HCP	284.124	260.697	23.427
Crediti verso Ministero Interni progetto SPRAR	370.825	297.043	73.782
Totale Altri crediti	2.495.150	1.640.791	854.359
Fondo svalutazione crediti (FSC)			-494.584
Totale altri crediti al netto FSC			359.775

Nel corso del 2016, dopo una ricognizione creditoria delle posizioni individuali dei soggetti tenuti alla compartecipazione, non si è provveduto ad effettuare un accantonamento in quanto, si evidenzia un notevole recupero dei crediti iscritti in bilancio riguardanti la compartecipazione ai servizi erogati. Tale operazione si è resa possibile anche grazie alla collaborazione con l'Ufficio legale dell'ASL Toscana Nord Ovest, ambito di Massa Carrara attraverso le azioni legali sui crediti esistenti a partire dall'anno 2009.

La dinamica del fondo è rappresentata nella tabella seguente, e nella omologa sezione del 'Conto economico – Accantonamenti'

Somma di Importo	Anno								Totale complessivo
GRUPPO	2.009	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	
ALTRI ENTI				10.056,66			12.000,00	73.781,75	95.838,41
ASL					-		308.961,20	1.349.388,58	1.658.349,78
COMUNE					675,00		447.780,62	1.551.727,55	2.000.183,17
INAIL								488,50	488,50
INPS								23.427,23	23.427,23
RT		414,00	2.078,84				407.127,08	1.125.109,24	1.534.729,16
vari	47.144,01	45.679,44	50.547,61	46.261,27	63.577,95	67.191,74	59.110,66	355.091,87	734.604,55
Totale complessivo	47.144,01	46.093,44	52.626,45	56.317,93	64.252,95	67.191,74	1.233.429,56	4.480.351,85	6.047.620,80

2009	47.144,01	100%	47.144,01
2010	45.679,44	100%	45.679,44
2011	50.547,61	100%	50.547,61
2012	46.261,27	100%	46.261,27
2013	63.577,95	100%	63.577,95
2014	67.191,74	100%	67.191,74
2015	59.110,66	80%	47.288,53
2016	355.091,87	35%	124.282,15
			491.972,70
			-494.583,88
			-2.611,18

Vista la differenza di euro 2.611,18 si è ritenuto opportuno non ridurre il FSC e quindi non apportare nessuna modifica al FSC esistente.

Descrizione	Apertura	Accantonamento	Saldo 2016
Fondo svalutazione crediti (FSC)	494.584	0	494.584

III. Attività finanziarie

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
0	0	0

Al termine dell'esercizio non sono presenti attività finanziarie.

IV. Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio. (€ 1.235.612)

Conto	Saldo al 31/12/2016
Cassa	612
Istituto Cassiere	998.171
CCP	236.829
Totale	1.235.612

C) RATEI E RISCONTI

Ratei attivi

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
0	0	0

Alla fine dell'esercizio non risultano iscrizioni di ratei attivi.

Risconti attivi

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
0	0	0

Alla fine dell'esercizio non risultano iscrizioni di risconti attivi.

@G000026

PASSIVITÀ

A) PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
114.416	114.416	0,00

@G000027End

Descrizione	01/01/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
-------------	------------	------------	------------	------------

I. Finanziamenti per investimenti	0	0	0	0
II. Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	0	0	0	0
III. Fondo di dotazione	0	0	0	0
1.fondo di dotazione	0	0	0	0
2.riserve di utili indisponibili	0	0	0	0
3.F/do riserva per ripiano perdite	0	114.416	0	114.416
IV. Contributi per ripiano perdite	0	0	0	0
V. Utili (perdite) portati a nuovo	114.416	0	114.416	0
VI. Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0

Da precisare che nello statuto del Consorzio Società della Salute della Lunigiana non è previsto, da parte dei soci, alcun versamento a titolo di capitale iniziale.

Per quanto riguarda il risultato d'esercizio, l'anno 2016 si è chiuso in pareggio.

A seguito delle disposizioni fornite dal Direttore della Società della Salute, l'importo di euro 114.416, quale risultato della gestione degli esercizi precedenti, è stato destinato a riserva per la copertura di eventuali perdite di futuri esercizi e pertanto riclassificato in tale voce.

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
58.005	37.275	20.730

Nel corso del 2016, dopo una ricognizione delle fatture passive risultanti ancora aperte oltre i termini di scadenza concordate con i fornitori, abbiamo provveduto prudenzialmente ad integrare il fondo rischi per eventuali interessi moratori da parte dei fornitori medesimi, determinandolo sulla base della quota percentuale di rischio di fatturabilità sull'ammontare complessivo degli interessi nominalmente fatturabili. Il calcolo degli interessi fatturabili è stato effettuato utilizzando i criteri previsti dal D.L. n. 231/2002 come indicato nella tabella sotto riportata.

Lo stesso è rilevabile anche nella sezione del Conto Economico "Accantonamenti tipici dell'esercizio".

Anno	Dati	Totale
2009	Somma di Importo	-1.938,00
	Somma di Interessi	-1.111,72
2010	Somma di Importo	28.171,64
	Somma di Interessi	13.897,28
2011	Somma di Importo	4.864,39
	Somma di Interessi	1.872,22
2012	Somma di Importo	30.940,73
	Somma di Interessi	10.872,50
2013	Somma di Importo	230.511,94
	Somma di Interessi	52.108,27
2014	Somma di Importo	31.916,59
	Somma di Interessi	5.410,23
2015	Somma di Importo	256.909,26
	Somma di Interessi	18.330,86
2016	Somma di Importo	4.465.272,36
	Somma di Interessi	14.631,11
(vuoto)	Somma di Importo	
	Somma di Interessi	
Somma di Importo totale		5.046.648,91

Somma di Interessi totale	116.010,75
---------------------------	------------

50%	58.005,38	Fondo Interessi 2016
	37.275,25	Fondo al 31/12/2015
	20.730,13	Adeguamento fondo 2016

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
0	0	0

Il Consorzio non ha rapporti di lavoro subordinato.

D) DEBITI

Il saldo è così suddiviso secondo scadenze

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Mutui				
Verso Regione				
Verso Comuni	20.146			20.146
Verso Aziende Sanitarie Pubbliche: ASL Toscana Nord Ovest	747.785			747.785
Verso Aziende Sanitarie Pubbliche extraregione	1.252			1.252
Verso fornitori	4.435.392			4.435.392
Debiti tributari IVA Split Payment	39.649			39.649
Verso istituti di previdenza	447			447
Altri debiti	10.304			10.304
Totale	5.254.974			5.254.974

VERSO COMUNI

Descrizione	Importo
Saldo apertura debiti per Progetto Centro Donna Comune di Pontremoli Anno 2015	20.000
Debiti maturati per contributo comodato d'uso stanza distribuzione farmaci comune di Aulla	146
Debiti maturati per Progetto Centro Donna Comune di Pontremoli Anno 2016	20.000
Totale debiti	40.146
Debiti saldati	20.000
Saldo finale	20.146

VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

ASL TOSCANA NORD OVEST	
Descrizione	Importo
Saldo apertura per debiti maturati verso ASL Toscana Nord Ovest per, rimborso pasti centri sociali, rimborso costi relativi al personale impiegato per le attività di natura sociale delegate dai comuni	417.611
Debiti maturati per rimborso pasti centri sociali, costi relativi al personale	330.176
Totale debiti maturati	747.787
Debiti saldati verso ASL Toscana Nord Ovest	3
SALDO	747.785

ASL EXTRA REGIONE TOSCANA	
Saldo apertura per debiti maturati verso Azienda USL città di Milano, Monza e Brianza per assistenza domiciliare integrata utenti residenti nella Zona Lunigiana	1.710
Debiti maturati Verso Asl 5 Spezzino per assistenza domiciliare integrata utente residente Zona Lunigiana	547
TOTALE DEBITI MATURATI	2.257
Debiti saldati verso Asl 5 Spezzino e Azienda USL Città di Milano	1.005
SALDO	1.252

VERSO FORNITORI

Descrizione	Importo
Saldo apertura debiti per contributi economici utenti in carico e debiti verso strutture di ricovero, cooperative per servizi appaltati diversi	5.172.793
Debiti maturati per contributi economici utenti in carico e verso strutture di ricovero, cooperative per servizi appaltati	10.976.885
TOTALE DEBITI	16.149.678
Debiti saldati nell'anno per contributi economici utenti in carico e verso strutture di ricovero, cooperative per servizi appaltati	11.714.286
SALDO	4.435.392

DEBITI TRIBUTARI

Descrizione	Importo
Saldo apertura	26.041
Debiti maturati per versamento tributi – IRAP – IRPEF ritenute d'acconto	4.811
Debiti maturati IVA split payment	304.228

TOTALE	335.080
Debiti saldati per versamento tributi	4.761
Debiti saldati per versamento IVA split payment	290.671
SALDO	39.649

DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI	
Descrizione	Importo
Saldo apertura	496
Debiti maturati per premi posizione assicurativa INAIL	936
TOTALE	1.432
Debiti saldati verso INAIL	984
SALDO	447

ALTRI DEBITI

ALTRI DEBITI	
Descrizione	Importo
Saldo apertura	10.057
Debiti maturati	42.814
Debiti saldati	42.566
SALDO	10.304

Il saldo deriva da contabilizzazione di somme relative a contributi non riscossi dagli utenti al 31/12/2016 e quindi reincassati con riapertura del debito per la successiva riemissione del pagamento in quanto le somme erano dovute. Nella solita voce sono presenti i debiti verso il cassiere SdS per il reintegro della Cassa Economale e le compensazioni tra ASL e SdS a seguito di riconciliazione.

E) RATEI E RISCONTI

Risconti passivi

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
1.361.253	723.130	638.123

I risconti passivi sono relativi a contributi per progetti finalizzati non utilizzati nell'esercizio 2016 come specificato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	RESIDUO DA RIPORTARE NEL 2016
Progetto finalizzato assistenza SLA Delibera D.G. ex ASL 1 286/2015	8.650
ADI componente sociale DDRT 5555/14	4.404
Fondo per la non autosufficienza DGRT 110/2016	241.873

FNA- persone non autosufficienti di età inferiore a 65 anni DGRT 110/2016	2.870
Progetto finalizzato assistenza SLA	6.600
Progetto HCP	85.660
FNA gravissime disabilità dd 69/2016	112.519
Progetto SPRAR	112.490
Fondo di solidarietà interistituzionale dd 11841/2016	33.651
Fondo di solidarietà interistituzionale dd 1134/2016	25.235
POR FSE serv accompagnamento al lavoro	191.056
Progetto regionale Centro antiviolenza dd 14317/2016	7.698
TOTALE RISCONTI DA FONDI FINALIZZATI	832.706
Rilevazione risconto su contributi di natura sociale anno 2016	528.547
TOTALE	1.361.253

Il dettaglio dei finanziamenti, con l'indicazione dei progetti a cui si riferiscono, è riportato anche nella sezione 'Conto economico – Contributi in conto esercizio'

Si precisa che la somma complessiva di euro 832.706 indicata in tabella, è relativa a risorse vincolate per specifici progetti, non utilizzate nell'anno 2016 ma già impegnate per l'anno 2017.

CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico è stato redatto nella forma scalare ai sensi dell'art. 2425 Cod. Civ. e secondo lo schema fornito dalla Regione, e accoglie le componenti reddituali dell'esercizio rilevate in base al principio della prudenza e della competenza economica. In particolare, con riferimento al principio della prudenza, si rileva che i proventi ed i ricavi registrati sono quelli effettivamente realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre per quanto riguarda i costi, si è tenuto conto, oltre che di quelli certi, anche di quelli probabili.

In ossequio al principio della competenza economica, si precisa che i proventi e gli oneri sono indicati in bilancio indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento e che tutti i costi risultano correlati ai relativi ricavi dell'esercizio.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
11.200.284	11.607.015	- 406.731

Nello schema sottostante vengono riportate le voci che compongono il valore della produzione.

Descrizione	31/12/16
Contributi c/esercizio	10.276.496
Proventi e ricavi diversi	1.425
Concorsi, rimborsi, recuperi attività tipiche	
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	922.364
Costi capitalizzati	
TOTALE Valore della Produzione	11.200.284

1. CONTRIBUTI C/ESERCIZIO

Vengono di seguito indicati i contributi in conto esercizio ottenuti nel periodo dai diversi soggetti:

Descrizione	Apertura quota riscontata	Importo assegnato	Quota Riscontata al 2017	Quota utilizzata
RT	363.619	1.954.334	614.903	1.703.050
Comuni	307.050	2.555.949	528.547	2.334.453
Province				0
Altri EEPP – Unione dei Comuni	12.000	0	0	12.000
Altri EEPP – Ministero Interni	0	370.825	112.490	258.335
Altri EEPP – INPS	2.725	284.124	85.660	201.189
Altri EEPP - Prefettura di Massa Carrara				0
Altri EEPP - ASL Toscana Nord Ovest	37.737	5.749.386	19.654	5.767.469
Privati				0
Risconti su contributi non utilizzati anno 2015				0
Totale	723.131	10.914.618	1.361.253	10.276.496

REGIONE TOSCANA

RT						
Descrizione	Sanitario	Sociale	FNA	Importo	Risconto al 2017	Quota utilizzata
DGR 1329/2015 PROGETTO VITA INDIPENDENTE ANNO 2016	194.893			194.893		194.893
FNA DGRT 110/2016			960.724	960.724	241.873	718.851
FNA DGRT 366/2016 INFERIORI A 65 ANNI			41.332	41.332	2.870	38.462
FNA GRAVISSIME DISABILITA' DGRT 342/2016 DD 3775/2016			138.819	138.819	112.519	26.300
CENTRO ANTIVIOLENZA DD 14317/2016		7.698		7.698	7.698	
FSR 2016- DGR 1134/2016		360.175		360.175		360.175
DGR 804/2016 DD 11841/16 FONDO SOLIDARIETA' INTER.LE 2015		33.651		33.651	33.651	
DGR 1134/2016 DD 14979/16 FONDO SOLIDARIETA' INTER.LE 2016		25.235		25.235	25.235	
POR FSE DD 14317/2016		191.806		191.806	191.056	750
Risconto quota contributi regionali non utilizzati anno 2015	1.278	199.101	163.240	363.619		363.619
TOTALE Contributi	196.171	817.667	1.304.115	2.317.953	614.903	1.703.050

COMUNI DELLA LUNIGIANA

COMUNI

Descrizione	Importo Sociale	Risconto al 2017	Quota utilizzata
Quota Fondo sociale Comune di Aulla	529.361		
Quota Fondo sociale Comune di Bagnone	88.689		
Quota Fondo sociale Comune di Casola Lunigiana	46.436		
Quota Fondo sociale Comune di Comano	33.511		
Quota Fondo sociale Comune di Filattiera	109.557		
Quota Fondo sociale Comune di Fivizzano	372.475		
Quota Fondo sociale Comune di Fosdinovo	208.581		
Quota Fondo sociale Comune di Licciana Nardi	232.650		
Quota Fondo sociale Comune di Mulazzo	113.928		
Quota Fondo sociale Comune di Podenzana	102.460		
Quota Fondo sociale Comune di Pontremoli	346.343		

Quota Fondo sociale Comune di Tresana	96.068		
Quota Fondo sociale Comune di Villafranca Lunigiana	224.190		
Quota Fondo sociale Comune di Zeri	51.700		
Risconto su contributi non utilizzati anno 2015	307.050		
Risconto su contributi non utilizzati anno 2016		528.547	
TOTALE	2.862.999	528.547	2.334.453

Si precisa che la somma complessiva di € 528.547 corrispondente alla voce risconti, è da imputare alla partecipazione del Consorzio a progetti specifici quali HCP/2014, il progetto regionale POR FSE, Fondo di solidarietà Interistituzionale, progetto SIA e ADA che hanno permesso di sostenere le spese della presa in carico degli utenti con le risorse finalizzate dei medesimi progetti

ASL TOSCANA NORD OVEST

ALTRI EEPP - ASL TOSCANA NORD OVEST

Descrizione	Importo Sanitario	FNA	Risconto al 2017	Quota utilizzata
QUOTA SOCIO SANITARIA/CURE INTERMEDIE	5.462.231			5.462.231
QUOTA ASSISTENZA MALATI DI SLA-ANNO 2016	19.800		6.600	13.200
QUOTE SANITARIE AGGIUNTIVE RSA 2016		267.355		267.355
RISCONTO QUOTA ASSISTENZA MALATI DI SLA-ANNO 2015	20.200		8.650	11.550
RISCONTO QUOTA DIMISSIONI OPG-ANNO 2015	10.893			10.893
RISCONTO QUOTA ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA-ANNO 2015	6.644		4.404	2.240
TOTALE Contributi	5.519.768	267.355	19.654	5.767.469

MINISTERO DEGLI INTERNI

Descrizione	Importo Sociale	Risconto al 2017	Quota utilizzata
PROGETTO SPRAR PROFUGHI	370.825	112.490	258.335
TOTALE	370.825	112.490	258.335

INPS

Descrizione	Importo Sociale	Risconto al 2017	Quota utilizzata
FINANZIAMENTO PER PROGETTO HOME CARE PREMIUM	284.124	85.660	198.464
QUOTA RISCONTO PROGETTO HCP non utilizzata esercizio precedente	2.725	0	2.725
TOTALE	286.849	85.660	201.189

UNIONE DEI COMUNI

Descrizione	Importo Sociale	Risconto al 2017	Quota utilizzata
FINANZIAMENTO PER PROGETTO DISABILITA' EDUPL@Y quota non utilizzata esercizio precedente	12.000	0	12.000

2. PROVENTI E RICAVI DIVERSI

L'importo iscritto in tale voce, pari ad euro 1.425, deriva da abboni attivi su fatture passive.

3-4 COMPARTECIPAZIONE CONCORSI, RECUPERI RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE

Descrizione	Importo
Compartecipazione retta sociale ricovero privati in RSA Aziendali, centri diurni e di socializzazione, assistenza domiciliare e collocazioni extrafamiliari	918.306
Contributo per bollo virtuale e spese amministrative recupero crediti	4.058
TOTALE	922.364

La compartecipazione da privati deriva dalle rette sociali per i servizi residenziali e semiresidenziali e dalla compartecipazione al servizio di assistenza domiciliare, tutto secondo i criteri stabiliti dal Regolamento del Servizio Sociale approvato con deliberazione Giunta SdS n. 20 del 9.12.2008 e aggiornato con successivi deliberazioni n. 14 del 18.03.2010 e n. 3 del 01.03.2011 e s.m.i..

A seguito del DPCM n. 159 del 05/12/2013 "Regolamento concernente la revisione delle modalità di determinazione e i campi di applicazione dell'Indicatore della situazione economica equivalente (ISEE)", si è proceduto, con atto dell'Assemblea dei Soci n. 7 del 24/03/2016, all'aggiornamento del Regolamento del Servizio Sociale e dei Parametri economici di riferimento per l'accesso alla prestazioni.

Successivamente, ai sensi delle modifiche introdotte dalla L. 26/05/2016, n. 89, con successivo atto dell'Assemblea dei Soci, n. 10 del 30/06/2016, è stato apportato un ulteriore aggiornamento al Regolamento del Servizio Sociale ed ai Parametri economici di riferimento per l'accesso alle prestazioni.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
11.178.952	11.584.545	-405.593

1-2) ACQUISTI DI SERVIZI

B) Costi della produzione	
1) Acquisti servizi sanitari da privato	6.885.328
2) Acquisti servizi a rilevanza sociale da privato	4.193.399
3) Acquisti servizi non sanitari da pubblico	
4) Oneri vari di gestione	79.495
5) Svalutazione crediti	
6) Variazione delle rimanenze	
7) Accantonamenti per interessi moratori	20.730
8) Accantonamenti tipici dell'esercizio	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	11.178.952

Per i dettagli inerenti gli acquisti di servizi si rimanda ai bilanci delle varie aree gestionali (Sanitario, FNA, Sociale)

3) ONERI DI GESTIONE

Accoglie i costi di funzionamento della SdS, di seguito riportati:

ONERI VARI DI GESTIONE

Descrizione	Importo
Collegio sindacale	11.915
Consulente fiscale	5.424
Pubblicista	9.976
Costi procedura fatturazione elettronica	7.125
Imposta di bollo e registro	3.552
Abbuoni passivi per chiusure bolli su fatture	3.109
Spese bancarie e spese postali	1.000
Rimborsi spese e altri oneri di gestione	4.195
Totale OG	46.295

Descrizione	Importo
Personale ASL utilizzato per progetto HCP 2014 (interamente finanziato da INPS/ex INPDAP)	33.200

4. SVALUTAZIONE CREDITI

	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Svalutazione crediti	0	150.445	-150.445

Nel corso dell'esercizio 2016 non è stato incrementato il Fondo svalutazione crediti esistente. Per la spiegazione si veda la parte descrittiva riportata nelle "Attività" – "Altri Crediti"

5. VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Rimanenze sanitarie (iniziali-finali)	0	0	0
Rimanenze non sanitarie (iniziali-finali)	0	0	0
Totale Variazione Rimanenze	0	0	0

La SdS non gestisce magazzini, pertanto non sono presenti rimanenze alla chiusura dell'esercizio.

6. ACCANTONAMENTI TIPICI

Accantonamenti tipici	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Accantonamenti per imposte	0	0	0
Accantonamento per rischi	0	0	0
Altri accantonamenti	0	0	0
<i>di cui:</i>	0	0	0

- Accantonamenti per oneri relativi al personale dipendente	0	0	0
- Accantonamenti per oneri relativi alle convenzioni nazionali	0	0	0
- Accantonamenti per mobilità sanitaria passiva extraregionale	0	0	0
Accantonamento per premi operosità	0	0	0
Accantonamento per trattamento fine rapporto	0	0	0
Altri accantonamenti	0	0	0
Totale	0	0	0

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi e oneri finanziari	
1) Interessi attivi	-1.781
2) Interessi passivi	15.369
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	13.588

Gli interessi attivi sono relativi ad interessi bancari e postali.

Gli interessi passivi sono relativi ad interessi per ritardato pagamento fatturati da fornitori di servizi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non vi sono iscrizioni in tale posta contabile

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Proventi e oneri straordinari	
1) sopravvenienze attive	
2) insussistenze attive	-7.428
3) sopravvenienze passive	2.495
4) insussistenze passive	12.523
5) rimborso fattura attiva	155
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	7.744

La voce di cui al punto 2 riguarda note di credito da ricevere per fatture passive relative all'anno 2015

La voce di cui al punto 3 e 4 riguarda per € 2.368,40 fattura passiva La Villa Spa, retta sociale sig. G.P. Zona Lunigiana anno 2009, erroneamente fatturate all'ex ASL 1 di Massa Carrara e per il restante importo, note di credito su fatture attive erroneamente emesse o emesse per importi superiori rispetto alla dovuta compartecipazione.

La voce di cui al punto 5 riguarda il rimborso per un pagamento doppio della fattura attiva n. 691/2016 effettuato dalla sig.ra M.R. per la compartecipazione al servizio di assistenza domiciliare.

F) IMPOSTE E TASSE

Non vi sono iscrizioni nell'esercizio.

BILANCI PER AREA GESTIONALE

1. CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITA' SANITARIA

A) Valore della produzione

SLA quota riscontata al 2016	20.200
Vita Indipendente riscontata al 2016	1.278
ADI riscontata al 2016	6.644
Percorso dimissioni OPG riscontata al 2016	10.893
Fondo sanitario ASL 2016	5.462.231
SLA quota 2016	19.800
Progetto Vita Indipendente 2016	194.893
Totale Risorse	5.715.938
SLA quota da riscontare al 2017	-15.250
ADI da riscontare al 2017	-4.404
Totale valore della produzione	5.696.284

B) Costi della produzione parte sanitaria

Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.790.507
Prestazioni di psichiatria residenziale	673.456
Prestazioni di neuropsichiatria infantile	0
Prestazioni di psichiatria semiresidenziale	124.553
Prestazioni di psichiatria domiciliare	298.673
Servizi appaltati facilitatori sociali	163.456
Servizi appaltati residenziale	530.369
Prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria	3.430.965
Disabilità	360.708
Disabilità residenziale	164.672
Disabilità semiresidenziale	63.086
Disabilità domiciliare	132.950
Dipendenze	241.875
Dipendenze residenziale	141.335
Dipendenze semiresidenziale	100.540
Dipendenze domiciliare	0
Non Autosufficienza	2.828.381
Non Autosufficienza residenziale	676.444
Non Autosufficienza regime di cure intermedie	271.440
Non Autosufficienza semiresidenziale	538.942
Non Autosufficienza domiciliare e dimissioni difficili	95.898
Non Autosufficienza ADI fuori regione	4.320
Servizi appaltati residenziale	1.241.338
Contributi	418.901
Contributi ad associazioni di volontariato	305
Contributi area psichiatrica	0
Contributi area disabilità	0
Contributi area dipendenze	0
Contributi area Non Autosufficienza	0
Contributo Enti per campagna sanitaria vaccino day	305
Contributi ad assistiti	418.596

Contributi area psichiatrica	93.107
Contributi area psichiatrica cassa economale	150
Contributi area disabilità	17.150
Contributi area dipendenze	23.580
Contributi rimborsi cure termali invalidi di guerra e categorie assimilate	1.649
Contributi per progetto Abitare Supportato	67.200
Contributi SLA	19.800
Contributi progetto Vita Indipendente	195.960
Altri costi sanitari diversi (oneri gestione, ecc...)	46.672
Trasporto farmaci	30.898
Spese e commissioni bancarie	74
Canone annuo procedure informatiche contabilità	3.262
Accantonamento Fondo Interessi Moratori	12.438
Totale costi della produzione	5.687.045
Differenza tra Valore e Costi della produzione	9.240
C) Proventi e oneri finanziari	
1) Interessi attivi	-1.069
2) Altri proventi	
3) Interessi passivi	15.369
4) Altri oneri	0
Totale Proventi e Oneri finanziari	14.300
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
1) Rivalutazioni	
2) Svalutazioni	
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	0
E) Proventi e oneri straordinari	
1) proventi da donazioni e liberalità diverse	
2) sopravvenienze attive	
3) insussistenze attive	-7.428
4) altri proventi straordinari	
1) oneri tributari da esercizi precedenti	
2) oneri da cause civili	
3) sopravvenienze passive	2.368
4) insussistenze passive	
5) altri oneri straordinari	
Totale proventi e oneri straordinari	-5.060
Risultato prima delle imposte	0
Imposte e tasse	0
Utile (Perdita) dell'esercizio	0

2. CONTO ECONOMICO DEL FONDO PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

A) Valore della produzione

FNA risconto al 2016	137.472
FNA <65 risconto al 2016	25.768
FNA quota anno 2016	960.724
FNA <65 quota anno 2016	41.332
FNA gravissime disabilità	138.819
FNA Quote Aggiuntive	267.355
Totale Risorse	1.571.470
FNA quota da riscontare 2017	-241.873
FNA <65 quota da riscontare 2017	-2.870
FNA gravissime disabilità	-112.519
Totale valore della produzione	1.214.208

B) Costi della produzione

Prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria	754.615
Non Autosufficienza	754.615
Non Autosufficienza residenziale	475.641
Non Autosufficienza residenziale under 65	0
Non Autosufficienza domiciliare	227.447
Non Autosufficienza domiciliare under 65	51.527
Contributi	216.618
Contributi ad assistiti	216.618
Contributi area Non Autosufficienza	158.289
Contributi area Non Autosufficienza under 65	17.828
Contributi per gravissime disabilità	40.500
Costi per servizi sanitari in appalto (residenziali anziani)	242.975
Totale costi della produzione	1.214.208
Differenza tra Valore e Costi della produzione	0
C) Proventi e oneri finanziari	0
Totale Proventi e Oneri finanziari	0
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	0
E) Proventi e oneri straordinari	0
Totale partite straordinarie	0
Risultato prima delle imposte	0
Imposte e tasse	0

3. CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITA' SOCIALE

A) Valore della produzione	
Risconto quota sociale EE.LL riscontata al 2016	307.050
Fondo di solidarietà interistituzionale riscontata al 2016	23.021
Progetto RIFAN Famiglie numerose riscontata al 2016	20.592
Fondo sociale regionale 2015 riscontata al 2016	94.895
Servizi innovativi per la disabilità riscontata al 2016	60.594
Unione dei Comuni finanziamento Edupl@y riscontata al 2016	12.000
INPS progetto HCP riscontata al 2016	2.725
Fondo sociale Comuni anno 2016	2.347.368
Fondo sociale Comune di Fosdinovo anno 2016	208.581
Fondo sociale Regionale anno 2016	360.175
Fondo di Solidarietà Interistituzionale anno 2015	33.651
Fondo di Solidarietà Interistituzionale anno 2016	25.235
Ministero Interno progetto SPRAR	370.825
INPS progetto HCP	284.124
RT POR FSE	191.806
Progetto R.T. Centri Anti Violenza	7.698
Compartecipazione utenti	922.364
Altri proventi	1.425
Totale Risorse	5.274.130
Progetto R.T. Centri Anti Violenza	-7.698
RT POR FSE	-191.056
Fondo di Solidarietà Interistituzionale anno 2015 da riscontare al 2017	-33.651
Fondo di Solidarietà Interistituzionale anno 2016 da riscontare al 2017	-25.235
Ministero Interno progetto SPRAR da riscontare al 2017	-112.490
INPS progetto HCP da riscontrare al 2017	-85.660
Quota sociale da riscontare 2017	-528.547
Totale valore della produzione	4.289.793
B) Costi della produzione parte sociale	
Prestazioni socio assistenziali	3.232.773
Handicap	477.764
Handicap residenziale	16.660
Handicap semiresidenziale	406.493
Handicap domiciliare	22.234
Pasti centri di socializzazione	32.379
Minori	927.743
Minori residenziale	350.290
Minori semiresidenziale	374.463
Minori domiciliare ed educativa scolastica	202.990
Anziani	1.777.067
Anziani residenziale	204.054
Anziani semiresidenziale	50.981
Anziani domiciliare	192.440
Pasti centri diurni alzheimer	26.080

Servizi appaltati residenziale	1.303.513
Adulti	50.198
Adulti residenziale	50.198
Adulti domiciliare	0
Contributi	146.604
Contributi ad associazioni di volontariato	32.655
Contributi area disabilità	14.701
Contributi area minori	
Contributi area Anziani	17.954
Contributi ad assistiti	113.949
Contributi area handicap	22.240
Contributi area minori	56.498
Contributi area adulti	22.142
Contributi Anziani	6.000
Contributi Cassa economale minori e adulti	7.069
Altri costi sociali Progetto HCP	195.335
Assistenza Domiciliare	86.807
Integrazione retta ricovero	17.611
Contributo per inserimento in CDA	3.270
Contributo per ausili	600
Costi del personale	84.791
Acquisto arredi e attrezzature progetto HCP	2.256
Altri costi sociali diversi (oneri gestione, ecc...)	486.115
Oneri per assicurazione inserimenti lavorativi	447
Canone annuo procedure informatiche contabilità	2.681
Personale comandato da rimborsare ASL	148.076
Cotributi ad Enti e Associazioni per gestione SdS	41.980
Cotributi ad Enti e Associazioni per progetto SPRAR	222.495
Oneri di gestione (fiscalista, pubblicista, sito sds, revisori.....)	28.901
Costi personale ASL progetto HCP	33.200
Contributi cassa economale imposta di bollo	3.550
Costo notaio progetto POR FSE R.T.	750
Spese c/c postale	926
Abbuoni e sconti passivi per chiusura rimanenze bolli su fatture attive dal 2009	3.109
Fondi	8.292
Fondo svalutazione crediti	0
Fondo rischi interessi moratori	8.292
COSTI DELLA PRODUZIONE COMUNE DI FOSDINOVO	
Prestazioni socio assistenziali	135.072
Minori	63.911
Minori domiciliare	35.393
Minori scolastica	12.030
Minori semiresidenziale	14.760

Minori residenziale	1.728
Anziani	56.640
Anziani residenziale	37.042
Anziani domiciliare	19.598
Adulti	14.521
Adulti residenziale	5.408
Servizi appaltati residenziale	9.113
Contributi	
Contributi ad assistiti	27.848
Contributi area handicap	1.920
Contributi area adulti	18.776
Contributi area minori	6.252
Contributi adulti cassa economale	900
Altri costi sociali diversi (oneri gestione, ecc...)	45.661
Personale comandato da rimborsare ASL	39.220
Canone annuo procedure informatiche contabilità	581
Cotributi ad Enti e Associazioni per gestione SdS	3.250
Cotributi ad Enti e Associazioni per progetto SPRAR	0
Oneri di gestione (fiscalista, pubblicista, sito sds, revisori.....)	2.610
Totale costi della produzione Fosdinovo	208.581
Totale costi della produzione	4.277.701
Differenza tra Valore e Costi della produzione	12.092
C) Proventi e oneri finanziari	0
1) Interessi attivi	712
2) Altri proventi	
3) Interessi passivi	
4) Altri oneri	0
Totale Proventi e Oneri finanziari	712
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
1) Rivalutazioni	
2) Svalutazioni	
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	0
E) Proventi e oneri straordinari	0
1) proventi da donazioni e liberalità diverse	
2) sopravvenienze attive	
3) insussistenze attive	
4) altri proventi straordinari	
1) oneri tributari da esercizi precedenti	
2) oneri da cause civili	
3) sopravvenienze passive	127
4) insussistenze passive	12.523
5) altri oneri straordinari	155
Totale proventi e oneri straordinari	12.804
Risultato prima delle imposte	0
Imposte e tasse	0
Utile (Perdita) dell'esercizio	0



Relazione Bilancio di Esercizio anno 2016

Il contesto nel quale ci accingiamo ad approvare il bilancio di esercizio anno 2016 è caratterizzato dall'avvio della riforma del sistema sanitario regionale (legge 84/2015), già in parte realizzato nei mesi precedenti con l'accorpamento delle 12 aziende usl in tre aziende usl, una per ciascuna area vasta. La nostra ASL di riferimento è quella di nordovest e comprende il territorio delle ex Aziende Usl di Massa Carrara, Lucca, Viareggio, Pisa e Livorno. La neo costituita Asl conta una popolazione residente di oltre 1 milione e 200 mila abitanti, oltre 13.000 dipendenti, un bilancio di euro 2 miliardi, 13 stabilimenti ospedalieri e 12 zone distretto. La revisione degli assetti e dei processi organizzativi ha lo scopo di “promuovere il miglioramento della qualità dei servizi e nel contempo assicurare la sostenibilità ed il carattere pubblico ed universale del sistema sanitario” L'organizzazione territoriale prevista dalla legge e il processo di governance sono resi più efficaci dalla definizione complessiva delle funzioni della zona distretto. Conseguentemente la zona distretto viene indicata come l'ambito ottimale per la valutazione dei bisogni sanitari e sociali e per l'organizzazione e l'erogazione dei relativi servizi socio sanitari e sociali integrati anche in presenza della Società della Salute.

La Società della Salute della Lunigiana è stata mantenuta come zona, sia per le caratteristiche geografiche, storiche che di gestione dei servizi sociali e sanitari integrati.

La SdS ha rappresentato in questi anni l'organizzazione più idonea alle caratteristiche del territorio lunigianese e per tale motivo i sindaci del comprensorio più volte si sono espressi a favore ribadendo con convinzione la scelta di continuare a mantenere per la nostra comunità il consorzio .

La Società della Salute ha una forte spinta identitaria, che ha permesso la creazione di una rete di servizi socio-sanitari in grado di andare incontro ad una popolazione sempre più matura demograficamente e caratterizzata da un bisogno di assistenza sempre più crescente.

E' nel 2016 che si è consolidata la presenza nella Società della Salute del Comune di Fosdinovo, per il quale abbiamo acquisito la gestione dei servizi socio sanitari.

Le azioni programmatiche per l'anno 2016 erano state improntate a mantenere la rete dei servizi sociali e sanitari avviati in questi anni per sostenere le esigenze del territorio lunigianese ed ampliare la rete delle Case della Salute che oltre a quelle di Aulla e Villafranca hanno consentito l'avvio anche delle Case della Salute di Pontremoli e di Bagnone.

La Casa della Salute e il rapporto continuo con i medici curanti e le loro AA.FF.TT (Aggregazioni Funzionali Territoriali) hanno consentito di rimodulare i Servizi che rispondono alle esigenze della popolazione attraverso anche una stretta collaborazione con l'Ospedale per garantire la continuità assistenziale. La fattiva collaborazione con i medici di medicina generale è stata di grande ausilio rispetto alle azioni di presa in carico del paziente come ad esempio il chronic care model, le vaccinazioni, nella loro appropriatezza, così come nella prescrizione e nell'uso dei farmaci. Si è consolidato l'uso dei posti letto Modulo di Degenza a Bassa Intensità di Cure sub acute presso l'ospedale di Fivizzano a completamento dell'offerta dei servizi che vanno dal servizio domiciliare, ospedaliero, cure intermedie all'inserimento in RSA o al Centro Diurno.

Dal punto di vista dell'attività fisica adattata abbiamo registrato una buona partecipazione che è sfociata nella giornata di ritrovo Afa day svolta a Fivizzano con la collaborazione dell'amministrazione comunale.

La Società della Salute della Lunigiana, ha aderito anche per il 2016 a diversi progetti:

- Progetto Home Care Premium – INPS ex gestione INPDAP - che finanzia progetti innovativi e sperimentali di assistenza domiciliare e/o contributi a favore di dipendenti e pensionati pubblici utenti della gestione ex INPDAP, dei loro coniugi conviventi, vedovi, familiari di I° grado, genitori o figli, figli minorenni se a carico del titolare del diritto.
- Progetto regionale della “Vita indipendente” nato per consentire alle persone disabili di vivere in casa propria senza ricorrere alle strutture residenziali assistite e poter avere condizioni di vita con importanti margini di autonomia e indipendenza

- Progetto “Famiglie numerose servizi più leggeri” destinato a famiglie con quattro o più figli che si è allargato poi alle famiglie in difficoltà.
- Progetto SPRAR con il Ministero dell’Interno per i rifugiati politici e i richiedenti asilo, gestito per la nostra zona dall’ARCI.
- Ha partecipato al Bando europeo per il progetto d’inserimento lavorativo per disabili

Le RSA aziendali, affidate in appalto e assegnate in global-service alla cooperativa sociale Aurora Domus, mantengono una buona qualità nella prestazione dei servizi. I Centri Anziani anche con problemi comportamentali sono stati aggiudicati in appalto alla Cooperativa G. Di Vittorio; per i rimanenti servizi, sia socio assistenziali che socio sanitari, siamo in attesa che l’ESTAR proceda all’espletamento della procedura di gara per la quale abbiamo provveduto a fornire a suo tempo tutta la documentazione necessaria per l’espletamento della medesima.

Sono stati mantenuti i servizi nel settore della non autosufficienza, sia per i bisogni residenziali, semiresidenziali e domiciliari ed i servizi di prevenzione al disagio sociale nei settori anziani, tossicodipendenti, psichici, minori, disabili ed immigrati che ci hanno permesso di avere una rete di servizi in grado di sostenere la popolazione in situazione di bisogno.

Il centro donna ha intercettato le situazioni di violenza nei confronti delle donne.

Per quanto attiene l’attività di ricerca, abbiamo aderito al progetto ARS per la sperimentazione del futuro modello di Sanità di Iniziativa basato sull’assistenza al paziente complesso.

Rispetto agli indicatori, obiettivi e relativi pesi definiti dal Laboratorio Management e Sanità (MES), seppur orientati a profili prevalentemente sanitari, si confermano i buoni risultati.

I risultati raggiunti nel corso del tempo sono stati partecipati attraverso report delle attività, incontri, assemblee.

La SdS non ha personale dipendente assegnato, non ha patrimonio immobiliare e si avvale dei servizi dell’ex ASL 1 di Massa Carrara al fine di non duplicare le spese di gestione.

Oltre allo specifico prerequisite inerente il rispetto dei vincoli di Bilancio è stata realizzata con puntualità la programmazione zonale e consolidata l’esperienza nella gestione del programma per la Non Autosufficienza.

L’indice di liquidità secondario o di tesoreria che è il rapporto tra la somma di liquidità immediate e differite e le passività correnti negli anni è il seguente:

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1,02	0,98	1,04	1,23	1,20	1,15	1,00

Il Bilancio è costituito da tre aree gestionali, area gestionale Sanitaria, area gestionale Sociale e area gestionale Fondo Non Autosufficienza. Nello schema che segue si riepilogano le risorse e le spese che caratterizzano ciascuna area di riferimento.

	RISORSE	SPESA	RISCONTI
FINANZIAMENTO SANITARIO	5.715.938	5.696.284	19.654
FNA	1.571.470	1.214.208	357.262
FINANZIAMENTO SOCIALE	5.274.130	4.289.793	984.337
TOTALE	12.561.538	11.200.285	1.361.253

Dal raffronto dei dati emerge che una parte di risorse pari ad € 1.361.253 vengono riscontate all'esercizio 2017.

In particolare, si specifica quanto segue: -

- I risconti di parte sanitaria per complessivi € 376.916 derivano da progetti finalizzati non completamente utilizzati nell'anno riguardanti nello specifico i fondi destinati alla SLA (Sindrome Laterale Amiotrofica), ADI (Assistenza Domiciliare Integrata) e Fondo per la non autosufficienza gravissime disabilità, come specificato in nota integrativa;
- Per quanto riguarda il risconto relativo all'area sociale, è derivante in parte da risorse per progetti finalizzati non completamente utilizzati nell'anno e quindi differite agli esercizi successivi (€ 455.790) ed in parte (€ 528.547) da imputare alla partecipazione del Consorzio a progetti specifici quali l'Home Care Premium, i progetti regionali SIA (Sostegno Inclusione Attiva), "Centro anti violenza", POR FSE, che hanno permesso di sostenere le spese della presa in carico degli utenti con le risorse finalizzate dei progetti medesimi.

Rilevo che nel corso dell'esercizio non si è proceduto ad incrementare il fondo svalutazione crediti già esistente in quanto, si è evidenziato un notevole recupero dei crediti iscritti in bilancio riguardanti la compartecipazione ai servizi erogati come specificato nella tabella

riportata in Nota Integrativa. Tale operazione si è resa possibile grazie alla collaborazione con l'Ufficio legale dell'ASL Toscana Nord Ovest, ambito di Massa Carrara attraverso le azioni legali sui crediti esistenti a partire dall'anno 2009.

Si è altresì proceduto, prudenzialmente, all'incremento del fondo rischi per eventuali interessi moratori pari ad € **20.730** per un totale complessivo di **euro 58.005**, sulla base della ricognizione delle fatture passive risultanti ancora aperte. La somma di € **114.416** quale risultato della gestione degli esercizi precedenti è stata destinata a riserva per la copertura di eventuali perdite di futuri esercizi.

Il risultato di esercizio per l'anno 2016 si è chiuso in pareggio.

Per il risultato raggiunto ringrazio in particolare gli enti consorziati e tutto il personale che opera per la SdS Lunigiana che hanno permesso con il loro contributo di costruire un sistema assistenziale dinamico che ha saputo cogliere le trasformazioni sociali, culturali e ambientali. Un ringraziamento al nuovo collegio sindacale.

Il Direttore SdS Lunigiana
f.to Dott.ssa Rosanna Vallelonga