



Direzione
Piazza della Vittoria, 22
54011 Aulla (MS)
Tel 0187/406142-143
Fax: 0187/406137
sdslunigiana@usl1.toscana.i

RELAZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2014

Sono ormai trascorsi quasi 11 anni da quando i sindaci della Lunigiana hanno aderito alla proposta della Regione Toscana di partecipare alla sperimentazione di una forma di governo del territorio del tutto innovativa: la Società della Salute.

E' stato un periodo caratterizzato da percorsi in salita, ma anche dalla messa in campo di risorse di cui non si conosceva la portata attraverso tutte le forme partecipative, sia istituzionali che informali. Si è creato uno spazio fisico e mentale nel quale gli operatori, gli enti locali, le istituzioni e i cittadini attraverso le associazioni di volontariato hanno concorso per ideare e realizzare azioni che potessero migliorare i determinanti di salute, salute intesa come "qualità" di vita.

La Società della Salute ha rappresentato in questi anni l'organizzazione più idonea alle caratteristiche del territorio lunigianese. L'esperienza ha avuto momenti di forte partecipazione dovuti anche dalla spinta proveniente dalla Regione, alternati a momenti nel quale il sistema è sembrato fermarsi, per le difficoltà anche di tipo giuridico per il quale non era chiaro se il consorzio poteva continuare ad esistere. Non si è mai perso però la motivazione a voler operare apportando anche molti cambiamenti nell'organizzazione che tenessero conto dell'evoluzione del sistema. Per tale motivo, l'assemblea dei sindaci all'unanimità, ha ribadito con convinzione la scelta di continuare a mantenere per la nostra comunità il consorzio della SdS come previsto dalla legge regionale 44/2014.

Una comunità quella lunigianese sempre più matura demograficamente, con un saldo naturale negativo nonostante la presenza degli immigrati. Anche l'indice di dipendenza ci conferma che la popolazione in età lavorativa si sta assottigliando rispetto a quella in età non lavorativa. Il contesto sociale è caratterizzato da grosse difficoltà derivanti dalla crisi economica che rischia di ricadere negativamente sui servizi rivolti alle fasce di popolazione più fragili. Infatti la recessione economica comporta gravi disagi alle famiglie che devono rinegoziare i propri stili di vita, in un ambito nel quale anche i progetti di vita risultano



Direzione
Piazza della Vittoria, 22
54011 Aulla (MS)
Tel 0187/406142-143
Fax: 0187/406137
sdslunigiana@usl1.toscana.i

penalizzati.

Le azioni programmatiche per l'anno 2014 sono state improntate a mantenere la rete dei servizi sociali e sanitari avviati in questi anni per sostenere le esigenze del territorio lunigianese ed apportare alcune novità come le Case della Salute. E' stata realizzata infatti la Casa della Salute di Aulla che fa seguito a quella di Villafranca. Nella Casa della Salute di Aulla, che può essere considerata a media complessità assistenziale, si erogano i servizi ai cittadini nell'ambito di un orario sulle 24 ore. La Casa della Salute e il rapporto continuo con i medici curanti e le loro AFT ha consentito di rimodulare i Servizi che rispondono alle esigenze della popolazione attraverso anche una stretta collaborazione con l'Ospedale per garantire la continuità assistenziale. La fattiva collaborazione con i medici di medicina generale è stata di grande ausilio rispetto alle azioni sopra descritte, alla loro appropriatezza, così come nella prescrizione e nell'uso dei farmaci.

La Società della Salute della Lunigiana, ha aderito per il 2014 all'iniziativa Home Care Premium - INPS ex gestione INPDAP - che finanzia progetti innovativi e sperimentali di assistenza domiciliare e/o contributi a favore di dipendenti e pensionati pubblici utenti della gestione ex INPDAP; dei loro coniugi conviventi, oro vedovi, loro familiari di I° grado, genitori o figli, figli minorenni se a carico del titolare del diritto.

Ha partecipato al progetto regionale della "Vita indipendente" nato per consentire alle persone disabili di vivere in casa propria senza ricorrere alle strutture residenze assistite e poter avere condizioni di vita con importanti margini di autonomia e indipendenza ha partecipato al progetto "Famiglie numerose servizi più leggeri" destinato a famiglie con quattro o più figli che si è allargato poi alle famiglie in difficoltà.

Nel 2014 in continuità con l'anno 2013, la SdS ha mantenuto in essere il progetto SPRAR con il Ministero dell'Interno per i rifugiati politici e i richiedenti asilo, gestito per la nostra zona dall'ARCI.

Nel Marzo 2014 le RSA aziendali sono state affidate in appalto e assegnate in global-service alla cooperativa sociale Aurora Domus, un cambiamento che ha avuto il merito di



Direzione
Piazza della Vittoria, 22
54011 Aulla (MS)
Tel 0187/406142-143
Fax: 0187/406137
sdslunigiana@usl1.toscana.i

rendere meno frammentaria la gestione delle RSA.

Per i rimanenti servizi, l'ESTAV sta ancora provvedendo ad avviare il percorso per le relative gare d'appalto sia per quanto riguarda i servizi socio assistenziali che socio sanitari.

Sono stati mantenuti i servizi nel settore della non autosufficienza, sia per i bisogni residenziali, semiresidenziali e domiciliari ed i servizi di prevenzione al disagio sociale nei settori anziani, tossicodipendenti, psichici, minori, disabili ed immigrati che ci hanno permesso di avere una rete di servizi in grado di sostenere la popolazione in situazione di bisogno. Il centro donna ha intercettato le situazioni di violenza nei confronti delle donne.

Per quanto attiene l'attività di ricerca, nell'ambito dei sistemi di sorveglianza di popolazione, la SdS ha aderito in collaborazione con l'ARS Toscana e l'Istituto Superiore di Sanità, al progetto "Passi d'Argento- la qualità della vita vista dalle persone con 65 e più anni". L'obiettivo del progetto è di raccogliere informazioni sulla qualità della vita, sulla salute e sulla percezione e accessibilità ai servizi nella terza età, al fine di migliorarne la qualità e dare impulso alla programmazione di interventi mirati socio sanitari.

Nel 2014 è stato elaborato e presentato il report del profilo di salute degli anziani in Lunigiana

Rispetto agli indicatori, obiettivi e relativi pesi definiti dal Laboratorio Management e Sanità (MES), seppur orientati a profili prevalentemente sanitari, si confermano i buoni risultati.

I risultati raggiunti nel corso del tempo sono stati partecipati attraverso report delle attività, incontri, assemblee.

La SdS non ha personale dipendente assegnato, non ha patrimonio immobiliare e si avvale dei servizi dell'ASL 1 di Massa Carrara al fine di non duplicare le spese di gestione.

Oltre allo specifico prerequisito inerente il rispetto dei vincoli di Bilancio è stata realizzata con puntualità la programmazione zonale e consolidata l'esperienza nella gestione del programma per la Non Autosufficienza.

L'indice di liquidità secondario o di tesoreria che è il rapporto tra la somma di liquidità immediate e differite e le passività correnti negli anni è il seguente:

2010	2011	2012	2013	2014
1,02	0,98	1,04	1,23	1,20

Il Bilancio è costituito da tre aree gestionali, area gestionale Sanitaria, area gestionale Sociale e area gestionale Fondo Non Autosufficienza. Nello schema che segue si riepilogano le risorse e le spese che caratterizzano ciascuna area di riferimento.

	RISORSE	SPESA	RISCONTI
FINANZIAMENTO SANITARIO	5.684.940	5.660.202	24.738
FINANZIAMENTO SOCIALE	4.982.564	4.204.114	778.450
FNA	1.398.280	1.323.193	75.087
TOTALE	12.065.784	11.187.509	878.275

Dal raffronto dei dati emerge che una parte di risorse pari ad €878.275 vengono riscontate all'esercizio 2015. In particolare per quanto riguarda la disponibilità finanziaria relativa all'area sociale si tratta di risorse il cui utilizzo è stato previsto per l'anno 2015 per far fronte alla gestione dei servizi.

Rilevo che nel corso dell'esercizio si è proceduto ad incrementare il fondo svalutazione crediti già esistente per € 79.050 calcolando una percentuale di rischio in relazione all'anzianità del credito. Si è altresì proceduto, prudenzialmente, all'incremento del fondo rischi per eventuali interessi moratori pari ad € 5.872 sulla base della ricognizione delle fatture passive risultanti ancora aperte.

La somma di € 114.416 quale risultato della gestione degli esercizi precedenti è stata destinata a riserva per la copertura di eventuali perdite di futuri esercizi.

Il risultato di esercizio per l'anno 2014 si è chiuso in pareggio.



Direzione
Piazza della Vittoria, 22
54011 Aulla (MS)
Tel 0187/406142-143
Fax: 0187/406137
sdslunigiana@usl1.toscana.i

Per il risultato raggiunto ringrazio gli enti consorziati e tutto il personale della SdS Lunigiana che hanno permesso con il loro contributo di costruire un sistema assistenziale dinamico che ha saputo cogliere le trasformazioni sociali, culturali e ambientali.

Direttore SdS Lunigiana
Dott.ssa Rosanna Vallelonga